

États financiers consolidés intermédiaires résumés

**Supremex Inc.**

Pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025 et 2024

Non audités

**AVIS**

Les auditeurs externes de la Société n'ont pas effectué un examen des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés selon les normes établies par les Comptables Professionnels Agréés du Canada en ce qui concerne l'examen des états financiers par les auditeurs externes d'une entité.

**Supremex Inc.**

**ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

<b>Aux</b> <b>[Non audités]</b> <b>[en milliers de dollars canadiens]</b>	<b>Notes</b>	<b>30 septembre</b> <b>2025</b> <b>\$</b>	<b>31 décembre</b> <b>2024</b> <b>\$</b>
<b>ACTIFS</b>			
<b>Actif courant</b>			
Trésorerie		2 642	1 794
Créances clients		33 427	32 270
Impôt sur le résultat à recevoir		—	2 574
Stocks	5	33 350	29 477
Actifs détenus en vue de la vente	9	—	9 034
Frais payés d'avance		2 993	1 939
<b>Total de l'actif courant</b>		<b>72 412</b>	<b>77 088</b>
Immobilisations corporelles		32 365	37 105
Actifs au titre de droits d'utilisation	9	44 315	41 376
Actif net au titre des prestations de retraite constituées		8 929	9 816
Immobilisations incorporelles		26 775	32 089
Goodwill		44 522	39 494
Actif d'impôt différé		8 348	—
<b>Total de l'actif</b>		<b>237 666</b>	<b>236 968</b>
<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>			
<b>Passif courant</b>			
Comptes fournisseurs et charges à payer		24 040	25 601
Impôt sur le résultat à payer		2 322	—
Provisions de restructuration	6	290	683
Portion courante de la contrepartie conditionnelle à payer		266	—
Portion courante des obligations locatives	9	6 657	4 982
Portion courante de la dette à long terme	7	11 240	256
<b>Total du passif courant</b>		<b>44 815</b>	<b>31 522</b>
Dette à long terme	7	289	42 727
Passif d'impôt différé		3 563	7 128
Obligations locatives	9	79 382	40 208
Autres passifs non courants		355	187
Contrepartie conditionnelle à payer		254	—
Instruments financiers dérivés		—	225
<b>Total du passif</b>		<b>128 658</b>	<b>121 997</b>
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>109 008</b>	<b>114 971</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>		<b>237 666</b>	<b>236 968</b>

Évènement postérieur (note 12)

Voir les notes afférentes

Au nom du conseil d'administration :

Par : signé (Robert B. Johnston)

Administrateur

Par : signé (Steven P. Richardson)

Administrateur

Supremex Inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES RÉSULTATS

[Non audités] [en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action et du nombre d'actions ordinaires]	Notes	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
		2025 \$	2024 \$	2025 \$	2024 \$
<b>Ventes</b>		<b>65 678</b>	69 355	<b>201 863</b>	211 960
Charges d'exploitation	5	50 220	50 575	149 234	153 092
Frais de vente et d'administration		9 402	10 834	32 037	31 495
<b>Résultat d'exploitation avant amortissement et autres items</b>		<b>6 056</b>	7 946	<b>20 592</b>	27 373
Amortissement des immobilisations corporelles		1 506	1 755	4 546	5 118
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		1 603	1 575	4 570	4 407
Amortissement des immobilisations incorporelles		1 667	1 777	5 017	5 202
Dépréciation des actifs		—	23 337	563	23 412
Dépenses de restructuration	6	4	2 064	289	2 125
(Gain) perte sur cession d'immobilisations corporelles		(68)	7	(207)	10
<b>Résultat (perte) d'exploitation</b>		<b>1 344</b>	(22 569)	<b>5 814</b>	(12 901)
Gain sur vente et cession-bail	9	(6 100)	—	(6 100)	—
Frais de financement nets	7	1 456	1 270	3 458	3 678
<b>Résultat (perte) avant impôt sur le résultat</b>		<b>5 988</b>	(23 839)	<b>8 456</b>	(16 579)
(Recouvrement) impôt sur le résultat		(3 139)	(801)	(2 282)	983
<b>Résultat net (perte nette)</b>		<b>9 127</b>	(23 038)	<b>10 738</b>	(17 562)
<b>Résultat net (perte nette) de base et dilué(e) par action</b>		<b>0,37</b>	(0,92)	<b>0,44</b>	(0,70)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation</b>		<b>24 547 681</b>	24 673 144	<b>24 555 762</b>	25 061 407

Voir les notes afférentes

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT GLOBAL

[Non audités] [en milliers de dollars canadiens]	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
<b>Résultat (perte) net(te)</b>	<b>9 127</b>	<b>(23 038)</b>	<b>10 738</b>	<b>(17 562)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>				
<i>Autres éléments du résultat global qui seront reclassés ultérieurement en résultat net</i>				
Gain (perte) non réalisé(e) sur instruments financiers dérivés, net d'une charge d'impôt de 0 \$ et 4 \$ (2024 – recouvrement de 133 \$ et 105 \$)	—	(381)	12	(302)
Écarts de change comptabilisés	229	(258)	(515)	414
Autres éléments du résultat global qui seront reclassés ultérieurement en résultat net	229	(639)	(503)	112
<i>Autres éléments du résultat global reclassés en résultat</i>				
Instrument financier dérivé reclassé en résultat net (note 7)	213	—	213	—
<i>Items qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net</i>				
Gains (pertes) actuariels(les) constatés(es) sur l'obligation au titre des prestations de retraite constituées, déduction faite d'une charge d'impôt sur le résultat de 63 \$ et d'un recouvrement d'impôt de 97 \$ (2024 – recouvrement de 13 \$ et 74 \$)	180	(38)	(277)	(213)
Gains actuariels constatés sur l'obligation au titre des avantages complémentaires de retraite, déduction faite d'une charge d'impôt de 0 \$ et 0 \$ (2024 – recouvrement de 1 \$ et 0 \$)	—	(2)	1	—
Autres éléments du résultat (de la perte) global(e) qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net	180	(40)	(276)	(213)
Autres éléments du résultat (de la perte) global(e)	622	679	(566)	(101)
<b>Total du résultat (de la perte) global(e)</b>	<b>9 749</b>	<b>(23 717)</b>	<b>10,172</b>	<b>(17 663)</b>

Voir les notes afférentes

Supremex Inc.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Pour les périodes de neuf mois closes le 30 septembre

[Non audités]

[en milliers de dollars canadiens]

	Capital-actions \$	Surplus d'apport \$	Déficit \$	Écart de change \$	Total des capitaux propres \$
<b>Au 31 décembre 2023</b>	8 761	271 589	(145 894)	261	134 717
Perte nette	—	—	(17 562)	—	(17 562)
Autres éléments (de la perte) du résultat global(e)	—	—	(213)	112	(101)
Total du résultat global	—	—	(17 775)	112	(17 663)
Dividendes déclarés (note 10)	—	—	(2 988)	—	(2 988)
Actions rachetées et annulées (note 10)	(378)	(4 102)	—	—	(4 480)
<b>Au 30 septembre 2024</b>	<b>8 383</b>	<b>267 487</b>	<b>(166 657)</b>	<b>373</b>	<b>109 586</b>
<b>Au 31 décembre 2024</b>	8 383	267 487	(162 309)	1 410	114 971
Résultat net	—	—	10 738	—	10 738
Autres éléments du résultat global	—	—	(276)	(290)	(566)
Total du résultat (de la perte) global(e)	—	—	10 462	(290)	10 172
Dividendes déclarés (note 10)	—	—	(15 962)	—	(15 962)
Actions rachetées et annulées (note 10)	(15)	(158)	—	—	(173)
<b>Au 30 septembre 2025</b>	<b>8 368</b>	<b>267 329</b>	<b>(167 809)</b>	<b>1 120</b>	<b>109 008</b>

Voir les notes afférentes

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE

[Non audités] [en milliers de dollars canadiens]	Notes	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
		2025 \$	2024 \$	2025 \$	2024 \$
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>					
Résultat net (perte nette)		9 127	(23 038)	10 738	(17 562)
Ajustements sans effet sur la trésorerie pour rapprocher le résultat					
Amortissement des immobilisations corporelles		1 506	1 755	4 546	5 118
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		1 603	1 575	4 570	4 407
Amortissement des immobilisations incorporelles		1 667	1 777	5 017	5 202
Amortissement des frais de financement reportés	7	43	29	100	121
Gain sur cession-bail	9	(6 713)	—	(6 713)	—
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles		(68)	7	(207)	10
Dépréciation d'actifs		—	23 337	563	23 412
Intérêts sur la contrepartie conditionnelle à payer	4	6	3	6	9
Recouvrement d'impôt différé		(10 267)	(2 106)	(11 798)	(3 466)
(Récupération) frais de restructuration		—	(60)	22	(60)
Variation de l'actif net au titre des prestations de retraite constituées		33	338	512	989
Variation sur la contrepartie conditionnelle à payer		—	(58)	—	(232)
Variation du passif courant attribuable au régime UAR		(657)	155	(625)	848
Variation du passif attribuable au régime UAD		326	254	433	150
Variation des autres passifs non courants		87	57	180	(473)
		(3 307)	4 025	7 344	18 473
Variations des éléments du fonds de roulement					
Variation des créances clients		38	(2 205)	(1 157)	(1 724)
Variation de l'impôt sur le résultat à recevoir ou à payer		5 279	(159)	4 896	(829)
Variation des stocks		1 409	2 584	(1 369)	2 775
Variation des frais payés d'avance		(513)	(312)	(1 054)	(977)
Variation des comptes fournisseurs et charges à payer		(3 486)	1 391	(1 595)	3 360
Variation des provisions		(24)	2 249	(393)	1 822
Variation des autres passifs non courants		(4)	(5)	(11)	(14)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation</b>		<b>(608)</b>	<b>7 568</b>	<b>6 661</b>	<b>22 886</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>					
Acquisitions d'entreprise, nettes de la trésorerie acquise	4	(7 919)	(138)	(7 919)	(2 528)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(210)	(190)	(803)	(1 025)
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(13)	(10)	(83)	(76)
Produit de la vente et de la cession-bail	9	53 000	—	53 000	—
Produit de la cession d'immobilisations corporelles		863	1	1 016	1 237
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement</b>		<b>45 721</b>	<b>(337)</b>	<b>45 211</b>	<b>(2 392)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>					
Variation nette de la facilité de crédit renouvelable garantie		(28 824)	(2 153)	(31 261)	(6 965)
Remboursement de prêts à terme		(60)	(61)	(190)	(182)
Remboursement des obligations locatives		(1 568)	(1 170)	(3 809)	(3 576)
Avantages incitatifs à la location		—	171	—	171
Dividendes payés	10	(13 506)	(976)	(15 962)	(2 988)
Frais de financement reportés		(80)	—	(103)	(23)
Rachat d'actions pour annulation	8	(173)	(1 196)	(173)	(4 480)
Paiement de la contrepartie conditionnelle à payer		—	(88)	—	(138)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement</b>		<b>(44 211)</b>	<b>(5 473)</b>	<b>(51 498)</b>	<b>(18 181)</b>
Variation nette de la trésorerie au cours de la période		902	1 758	374	2 313
Variation nette liée à la conversion de devises		(316)	156	474	(186)
Trésorerie au début de la période		2 056	1 279	1 794	1 066
<b>Trésorerie à la fin de la période</b>		<b>2 642</b>	<b>3 193</b>	<b>2 642</b>	<b>3 193</b>
<b>Informations additionnelles<sup>(1)</sup></b>					
Intérêts payés		1 342	1 381	3 520	3 906
Intérêts reçus		—	34	3	56
Impôt sur le résultat payé		2 240	1 503	5 359	5 297
Impôt sur le résultat reçu		334	22	692	44

(1) Les montants payés et reçus à titre d'intérêts et d'impôt sur le résultat ont été présentés comme flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation dans les états consolidés intermédiaires des flux de trésorerie.

Voir les notes afférentes

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

**30 septembre 2025 et 2024**

**[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]**

---

**1. INFORMATION SUR LA SOCIÉTÉ**

Supremex inc. (la « Société » ou « Supremex ») a été constituée en société par actions le 31 mars 2006 en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (le « TSX »), sous le symbole SXP. Le siège social de la Société est situé au 7213, rue Cordner à LaSalle, au Québec.

Supremex est un chef de file nord-américain dans la fabrication et la distribution d'enveloppes ainsi qu'un fournisseur de solutions d'emballage et de produits spécialisés en plein essor. Les ventes de Supremex sont soumises aux caractéristiques saisonnières en matière de publicité et d'envois postaux de ses clients. Le nombre d'enveloppes vendues par Supremex est généralement plus élevé au cours de l'automne et de l'hiver, ce qui s'explique principalement par le nombre accru d'envois postaux liés à des événements tels que la rentrée scolaire, les collectes de fonds, la période des fêtes et la période des déclarations de revenus. Le nombre d'enveloppes vendues par Supremex est par ailleurs généralement plus faible au cours du printemps et de l'été en prévision d'un ralentissement des envois postaux expédiés par les entreprises durant l'été.

La plupart des ventes provenant des produits d'emballages et des produits spécialisés ne sont pas soumises à des tendances saisonnières (soit l'offre de boîtes pliantes en carton plat pour les grandes entreprises multinationales). Seulement une petite portion de ces ventes, principalement l'offre du commerce électronique, est soumise à des tendances saisonnières reliées aux temps des fêtes. Par conséquent, les ventes provenant des produits d'emballages et des produits spécialisés n'ont que peu ou pas d'effet saisonnier sur les ventes totales de Supremex.

De ce fait, les ventes et le rendement financier de Supremex pour un trimestre donné ne sont pas nécessairement révélateurs des ventes et du rendement financier auxquels on peut s'attendre pour l'exercice complet. Pour que la production demeure efficace, Supremex utilise ses capacités d'entreposage pour stocker des enveloppes et ainsi être en mesure de répondre aux variations saisonnières prévisibles du volume des ventes.

**2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

**Base de préparation et déclaration de conformité**

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités comprennent les comptes de la Société et de ses filiales. Ils sont présentés en dollars canadiens, qui est la monnaie fonctionnelle de la Société, et les montants des tableaux sont arrondis au millier (000 \$) le plus près, sauf indication contraire.

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été préparés par la direction conformément à l'IAS 34, *Information financière intermédiaire*. Par conséquent, certaines informations et divulgations ont été omises ou condensées. Les conventions comptables utilisées sont conformes à celles qui sont énoncées dans les états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). Par conséquent, ces états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes afférentes devraient être lus conjointement avec les états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités ont été approuvés par le conseil d'administration de la Société le 5 novembre 2025 et n'ont fait l'objet ni d'un audit ni d'une mission d'examen par les auditeurs de la Société.

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

**30 septembre 2025 et 2024**

**[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]**

---

**3. JUGEMENT IMPORTANT ET PRINCIPALES ESTIMATIONS COMPTABLES**

La préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société exige de la direction qu'elle fasse des estimations, porte des jugements et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants constatés des ventes, des charges, des actifs et des passifs, ainsi que sur la divulgation de passifs éventuels à la fin de la période. Toutefois, l'incertitude entourant ces hypothèses et estimations, pourrait nécessiter, au cours des périodes futures, des ajustements importants à la valeur comptable de l'actif ou du passif concerné.

Les domaines impliquant des hypothèses clés concernant le futur et les autres sources d'incertitude liées aux estimations à la date de clôture qui pourraient entraîner des ajustements importants à la valeur comptable des actifs et des passifs d'ici la fin du prochain exercice financier, sont les mêmes que celles employées aux fins des états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

**4. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES**

Acquisitions de 2025

*Trans Graphique Inc.*

Le 7 juillet 2025, la Société a conclu l'acquisition de Trans Graphique, un fournisseur de solutions d'emballage en carton plat situé à Boisbriand, Québec, pour une contrepartie totale maximale en espèces de 1 958 \$ sur une base libre d'espèces et libre de dettes. Trans Graphique est une entreprise solide et bien administrée, spécialisée dans l'emballage des aliments livrés à domicile. Outre la contrepartie versée, la Société dispose d'une contrepartie conditionnelle payable à l'ancien propriétaire en fonction de la réalisation de certains objectifs financiers sur une période de deux ans, dont la juste valeur à la date d'acquisition s'élève à 514 \$. La juste valeur de la contrepartie conditionnelle payable au 30 septembre 2025 s'élève à 520 \$ et représente le montant maximal de l'obligation.

La Société n'a pas présenté de revenus ou de bénéfices nets pour Trans Graphique, car il n'est pas pratique de le faire étant donné que les activités de l'entreprise acquise ont été intégrées dans les activités préexistantes.

Le goodwill lié à l'acquisition est composé de la croissance attendue et des synergies opérationnelles et est affecté à l'unité génératrice de trésorerie « Emballage ». Le goodwill déductible à des fins fiscales devrait s'élever à 933 \$.

*Enveloppe Laurentide Inc.*

Le 14 juillet 2025, la Société a fait l'acquisition des actifs d'Enveloppe Laurentide, un fournisseur d'enveloppes de longue date situé à Ville Saint-Laurent, Québec, pour une contrepartie totale en espèces de 5 961 \$ sur une base libre d'espèces et libre de dettes. Enveloppe Laurentide est un acteur de longue date et solide sur le marché de l'enveloppe au Québec.

La Société n'a pas présenté de revenus ou de bénéfices nets pour Enveloppe Laurentide, car il n'est pas pratique de le faire étant donné que les activités de l'entreprise acquise ont été intégrées dans les activités préexistantes.

## Supremex Inc.

### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

30 septembre 2025 et 2024

[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]

Le goodwill lié à l'acquisition est composé de la croissance attendue et des synergies opérationnelles et est affecté à l'unité génératrice de trésorerie « Enveloppe ». Le goodwill déductible à des fins fiscales devrait s'élever à 4 340 \$.

#### Acquisition de 2024

##### *Forest Envelope Group*

Le 1<sup>er</sup> mai 2024, la Société a acquis les actifs de Forest Envelope Group (« Forest Envelope »), pour une contrepartie en espèces de 2 435 \$ (1 770 \$US), sur une base libre d'espèces et libre de dettes. Forest Envelope est un leader régional dans la fabrication d'enveloppes spécialisées dans la région du Grand Chicago.

Le goodwill lié à l'acquisition est composé de la croissance attendue et des synergies opérationnelles et est affecté à l'unité génératrice de trésorerie (« UGT ») Enveloppe. Le goodwill déductible à des fins fiscales est de 221 \$ (160 \$US).

#### Répartition du prix d'achat

Au 30 septembre 2025, la Société avait finalisé la répartition du prix d'achat pour la considération relative à l'acquisition de Forest Envelope et la répartition du prix d'achat ci-dessous pour cette acquisition est finale. Les répartitions du prix d'acquisition de Trans Graphique Inc. et d'Enveloppe Laurentide Inc. n'ont pas encore été finalisées, car il s'agit d'acquisitions récentes. La Société finalisera ces répartitions dès qu'elle obtiendra de plus amples informations sur la juste valeur de certains actifs et passifs. Les répartitions préliminaires du prix d'acquisition, qui reflètent la juste valeur estimée des actifs acquis et des passifs repris aux dates d'acquisition, selon la méthode de l'acquisition, sont les suivantes :

	Répartition préliminaire du prix d'achat	Répartition préliminaire du prix d'achat Enveloppe Laurentide	2025 Total	2024 Répartition finale du prix d'achat Forest Envelope
	Trans Graphique \$	Laurentide \$	Total \$	Forest Envelope \$
<b>Actifs nets acquis</b>				
Stocks	781	1 723	2 504	283
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>781</b>	<b>1 723</b>	<b>2 504</b>	<b>283</b>
Immobilisations corporelles	758	130	888	1 326
Relations clients	—	—	—	743
Goodwill	933	4 340	5 273	221
<b>Total de l'actif</b>	<b>2 472</b>	<b>6 193</b>	<b>8 665</b>	<b>2 573</b>
Comptes fournisseurs et charges à payer	—	119	119	—
Vacances accumulées	—	113	113	—
<b>Actifs nets acquis</b>	<b>2 472</b>	<b>5 961</b>	<b>8 433</b>	<b>2 573</b>
Moins : Contrepartie conditionnelle à payer	514	—	514	—
<b>Trésorerie</b>	<b>1 958</b>	<b>5 961</b>	<b>7 919</b>	<b>2 573</b>
Frais d'acquisition passés en charges	42	94	136	105

## Supremex Inc.

### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

30 septembre 2025 et 2024

[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]

#### 5. STOCKS

	30 septembre 2025 \$	31 décembre 2024 \$
Matières premières	13 195	11 712
Produits en cours	1 840	2 364
Produits finis	18 315	15 401
	<b>33 350</b>	<b>29 477</b>

Le coût des stocks passé en charges et inclus dans les charges d'exploitation, incluant l'amortissement des immobilisations corporelles et des actifs au titre de droits d'utilisation affecté au coût des stocks, au cours des périodes de trois et six mois closes le 30 septembre 2025 sont de 50 509 \$ et 149 740 \$ respectivement (2024 — 50 843 \$ et 154 412 \$).

#### 6. PROVISIONS

Au troisième trimestre de 2024, la Société a annoncé des mesures d'optimisation visant à améliorer les coûts, l'efficacité globale et la productivité ainsi qu'à réaliser des synergies dans ses activités du secteur Enveloppe. Les initiatives comprennent principalement la cessation de la production dans son usine de Niagara Falls, à New York et le maintien des locaux comme centre de distribution. En outre, l'initiative comprenait la fermeture de l'installation de Concord, en Ontario, et le transfert d'équipement de production, principalement à ses autres usines de production d'enveloppes de la région du Grand Toronto, à Mississauga et à Etobicoke. Les frais de restructuration liées à ces initiatives, qui comprennent principalement des charges salariales, des coûts de démantèlement, de déclassement et des coûts pour relocaliser la machinerie et les stocks, se sont élevées 325 \$ durant la période de neuf mois close le 30 septembre 2025. Les dépenses de restructuration comprennent une perte sur la cession d'actifs de 76 \$.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la Société a connu un recouvrement net de restructuration de 36 \$ (2024 — 226 \$ en recouvrement de restructuration), lié à des initiatives d'optimisation dans son secteur Emballage et produits spécialisés. Les initiatives incluent principalement la fermeture de son installation de Saint-Hyacinthe, au Québec, acquise dans le cadre de la transaction d'Impression Paragraph Inc. réalisée en 2023. Le recouvrement de restructuration comprend un gain provenant de la réévaluation de l'obligation locative de 54 \$.

Le tableau suivant présente un sommaire des montants comptabilisés et payés relativement aux frais de restructuration :

	30 septembre 2025 \$	31 décembre 2024 \$
Solde au début de l'exercice	683	582
Dépenses de restructuration	—	1 277
Paiements	(393)	(1 176)
<b>Solde à la fin de l'exercice</b>	<b>290</b>	<b>683</b>

## Supremex Inc.

### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

30 septembre 2025 et 2024

[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]

#### 7. DETTE À LONG TERME

	30 septembre 2025 \$	31 décembre 2024 \$
Facilité de crédit renouvelable garantie	10 990	42 251
Prêts à terme	701	891
Dette totale	11 691	43 142
Frais de financement reportés	(162)	(159)
Portion courante	(11 240)	(256)
<b>Portion à long terme</b>	<b>289</b>	<b>42 727</b>

##### Facilité de crédit renouvelable garantie

La Société dispose d'une facilité de crédit renouvelable garantie de premier rang d'une durée de trois ans d'un montant de 70 000 \$ qui porte intérêt à un taux variable fondé sur le taux préférentiel canadien, le taux de base américain, le taux de financement à un jour garanti (« SOFR ») ou le taux des opérations de pension à un jour (« CORRA »), majorés d'une marge applicable se situant entre 0 % et 2,75 %. L'entente relative à cette facilité de crédit arrive à échéance en mai 2026 et aucun remboursement de capital n'est requis avant l'échéance. Bien que la Société puisse demander de prolonger l'entente d'un an à chaque date anniversaire et que la prolongation est sujette à l'approbation des prêteurs, aucune prolongation n'a été demandé au 30 septembre 2025. Ainsi, la facilité de crédit a été classée comme passif courant dans les états financiers consolidés intermédiaires au 30 septembre 2025. La Société est actuellement en renégociation avec le prêteur concernant le renouvellement et s'attend à ce que la facilité soit renouvelée avant son échéance. Au 30 septembre 2025, le solde en cours en vertu de la facilité de crédit s'établissait à 10 990 \$.

La facilité de crédit garantie est utilisée pour le fonds de roulement, les dépenses en capital, les acquisitions et d'autres fins générales de l'entreprise. Elle est garantie par une hypothèque et une sûreté réelle couvrant tous les actifs de la Société et de ses filiales et est soumise à certaines clauses restrictives, dont la Société est tenue, entre autres conditions, de respecter. Au 30 septembre 2025, la Société était en conformité avec ces clauses restrictives.

##### Prêts à terme

La Société a quatre prêts à terme totalisant 701 \$ au 30 septembre 2025 (891 \$ au 31 décembre 2024), qui ont été pris en charge suite à l'acquisition de Paragraph le 16 janvier 2023. Les prêts portent intérêt à un taux de 4,69 % et sont remboursables par versements mensuels totalisant 22 \$, incluant le capital et les intérêts. Les prêts arrivent à échéance entre mars 2026 et juillet 2028.

##### Autres

Au 30 septembre 2025, le taux d'intérêt effectif sur la facilité de crédit garantie était de 4,79 % (5,27 % au 31 décembre 2024).

## Supremex Inc.

### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS 30 septembre 2025 et 2024

[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]

Les frais de financement nets sont comme suit :

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la facilité de crédit garantie	161	821	1 278	2 434
Intérêts sur les obligations locatives	1 156	560	2 185	1 470
Revenus d'intérêts sur les obligations au titre des prestations constituées	(114)	(120)	(341)	(374)
Perte réalisée sur instruments financiers dérivés	194	—	194	—
Autres charges (revenus) d'intérêts	16	(20)	42	27
Amortissement des frais de financement reportés	43	29	100	121
	<b>1 456</b>	<b>1 270</b>	<b>3 458</b>	<b>3 678</b>

Avant le troisième trimestre de 2025, la Société avait conclu trois contrats de swap de taux d'intérêt couvrant un total de 28 000 \$ de sa facilité de crédit en cours (les détails de ces contrats sont présentés à la note 25 – Instruments financiers des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024). La Société avait désigné cet instrument dérivé comme un instrument de couverture éligible aux fins comptables.

Au cours du troisième trimestre 2025, la Société a remboursé 31 500 \$ de sa facilité de crédit en cours, ce qui a entraîné la décomptabilisation de l'élément de couverture et l'arrêt de la comptabilité de couverture. Lors de la décomptabilisation, la juste valeur de cet instrument financier présentée dans le cumul des autres éléments du résultat global (perte) dans les capitaux propres s'élevait à une perte latente de 213 \$. En conséquence, la perte latente de 213 \$ comptabilisée dans les autres éléments du résultat global (perte) a été transférée aux charges financières nettes.

Après l'abandon de l'élément de couverture, la juste valeur du passif lié à l'instrument financier dérivé s'élevait à 208 \$. Les contrats de swap de taux d'intérêt ont été réglés par un paiement en espèces de 189 \$, ce qui a donné lieu à un gain réalisé de 19 \$ comptabilisé dans le résultat net de la période.

## 8. CAPITAL-ACTIONS

La variation du capital-actions est comme suit :

	Nombre d'actions ordinaires	Capital- actions \$
Solde au 31 décembre 2023	25 666 269	8 761
Rachat d'actions pour annulation	(1 106 400)	(378)
<b>Solde au 30 septembre 2024</b>	<b>24 559 869</b>	<b>8 383</b>
Solde au 31 décembre 2024	24 559 869	8 383
Rachat d'actions pour annulation	(43 827)	(15)
<b>Solde au 30 septembre 2025</b>	<b>24 516 042</b>	<b>8 368</b>

**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS**

**30 septembre 2025 et 2024**

**[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]**

---

Le 7 août 2025, la Société a annoncé avoir reçu l'approbation de la TSX à racheter aux fins d'annulation par voie de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« OPR »), jusqu'à 1 507 850 de ses actions ordinaires, représentant environ 10,0 % de son flottant (au sens du Guide à l'intention des sociétés de la TSX) en date du 28 juillet 2025, pour une période de douze mois, commençant le 11 août 2025 et se terminant le 10 août 2026. Au 28 juillet 2025, il y avait 24 559 869 actions ordinaires émises et en circulation, dont 15 078 500 actions ordinaires constituaient le flottant.

Au cours des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2024, la Société a racheté 43 827 et 43 827 actions ordinaires (2024 — 295 000 et 1 106 400) aux fins d'annulation en contrepartie de 173 \$ et de 173 \$ (2024 — 1 196 \$ et 4 480 \$). L'excédent du prix sur leur valeur comptable moyenne d'un montant de 158 \$ et de 158 \$ (2024 — 1 096 \$ et 4 102 \$) a été comptabilisé en réduction du surplus d'apport.

**Régime d'unités d'actions différées (« UAD »)**

Au 30 septembre 2025, le passif financier résultant du régime d'UAD de 2 070 \$ (au 31 décembre 2024 — 1 916 \$) est présenté dans les *Comptes fournisseurs et charges à payer*.

Durant la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, aucun montant de rémunération variable des hauts dirigeants n'a été alloué en UAD (2024 — nul) et un montant de 279 \$ (2024 — 335 \$) a été payé. La charge nette de rémunération relative aux UAD s'est élevée à 326 \$ et 433 \$, respectivement, (2024 — 253 \$ et 149 \$) au cours des périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025 et est présentée dans les *Frais de vente et d'administration*.

**Régime d'unités d'actions au rendement (« UAR »)**

Au 30 septembre 2025, aucun passif attribuable au régime UAR (31 décembre 2024 — 625 \$) est présenté dans les *Comptes fournisseurs et charges à payer* et 239 \$ (31 décembre 2024 — 64 \$) et est présenté dans *Autres passifs à long terme*.

Durant les périodes de trois et six mois closes le 30 septembre 2025, la charge de rémunération relative aux UAR s'est élevée à 85 \$ et 207 \$ (2024 — 211 \$ et 371 \$) et est présentée dans les *Frais de vente et d'administration*.

**9. VENTE ET CESSIION-BAIL**

Au cours de 2024, la Société a confirmé son intention de vendre deux propriétés, situées à Ville LaSalle, au Québec, et à Etobicoke, en Ontario. En conséquence, ces biens ont été présentés séparément comme actifs courants dans l'état de la situation financière et ont été comptabilisés à leur valeur comptable immédiatement avant le reclassement, soit 3 579 \$ pour les terrains et 5 455 \$ pour les bâtiments et les améliorations locatives.

Au cours du troisième trimestre de 2025, la Société a conclu un accord pour vendre et louer ces deux biens. Le produit de la cession, d'un montant de 53 000 \$, représente leur juste valeur. La Société a comptabilisé un actif au titre du droit d'utilisation de 7 691 \$ et une obligation au titre du contrat de location de 44 943 \$ à la date de conclusion. En outre, un gain sur la vente de 6 100 \$ a été comptabilisé dans les états financiers consolidés en tant que gain sur la vente et la cession-bail. Ce gain est net des frais de vente de 613 \$.

## Supremex Inc.

### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

30 septembre 2025 et 2024

[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]

#### 10. DIVIDENDES

Les dividendes déclarés du 1<sup>er</sup> janvier 2025 au 30 septembre 2025 sont comme suit :

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de paiement	Par action \$	Dividende \$
19 février 2025	20 mars 2025	4 avril 2025	0,05	1 228
7 mai 2025	5 juin 2025	20 juin 2025	0,05	1 228
6 août 2025	4 septembre 2025	19 septembre 2025	0,05	1 228
6 août 2025	10 septembre 2025	25 septembre 2025		12 278
<b>Total</b>				<b>15 962</b>

Le 6 août 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende spécial de 0,50 \$ par action ordinaire, payable le 25 septembre 2025, aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 10 septembre 2025, totalisant 12 278 \$. Le dividende spécial s'ajoutait aux dividendes trimestriels réguliers.

Les dividendes déclarés du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 30 septembre 2024 sont comme suit :

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de paiement	Par action \$	Dividende \$
21 février 2024	21 mars 2024	5 avril 2024	0,04	1 014
8 mai 2024	6 juin 2024	21 juin 2024	0,04	998
7 août 2024	5 septembre 2024	20 septembre 2024	0,04	976
<b>Total</b>				<b>2 988</b>

#### 11. INFORMATIONS SECTORIELLES

La Société exerce ses activités dans deux secteurs d'activités : la fabrication et la vente d'enveloppes et la fabrication et la vente de produits d'emballages et de produits spécialisés. L'information sectorielle a été préparée conformément aux conventions comptables décrites à la Note 2 – Principales méthodes comptables des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, établis conformément aux IFRS.

Les tableaux suivants présentent le BAIIA ajusté sectoriel avant charges corporatives et autres charges non allouées.

Supremex Inc.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS  
30 septembre 2025 et 2024

[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]

Pour les périodes de trois mois closes le 30 septembre,

	2025 \$			2024 \$		
	Enveloppe	Emballage et produits spécialisés	Total	Enveloppe	Emballage et produits spécialisés	Total
Ventes	45 122	20 556	65 678	47 475	21 880	69 355
Charges d'exploitation	34 951	15 136	50 087	35 081	15 814	50 895
Frais de vente et d'administration	4 825	3 253	8 078	4 468	3 582	8 050
<b>BAIIA ajusté par secteur<sup>(1)</sup></b>	<b>5 346</b>	<b>2 167</b>	<b>7 513</b>	<b>7 926</b>	<b>2 484</b>	<b>10 410</b>
Charges corporatives et autres charges non allouées			1 310			2 477
Amortissement des immobilisations corporelles			1 506			1 755
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation			1 603			1 575
Amortissement des immobilisations incorporelles			1 667			1 777
Dépréciation des actifs			—			23 337
Frais d'acquisition ( <i>note 4</i> )			79			(6)
(Recouvrement) dépenses de restructuration ( <i>note 6</i> )			4			2 064
Gain sur la vente et cession-bail			(6 100)			—
Frais de financement nets ( <i>note 7</i> )			1 456			1 270
<b>Résultat (perte) avant impôt sur le résultat</b>			<b>5 988</b>			<b>(23 839)</b>

(1) Le chef de la direction utilise le bénéfice ajusté avant intérêts, impôt et amortissements (« BAIIA ajusté »), comme mesure de rendement financier pour évaluer la performance de chaque secteur d'activités de la Société. Le BAIIA ajusté égale le BAIIA ajusté pour retirer les éléments significatifs qui ne font pas partis du cours normal des activités, les charges corporatives et les autres charges non allouées. Ces éléments significatifs incluent, entre autres, la charge de dépréciation des actifs, les dépenses de restructuration, l'ajustement de valeur des stocks acquis et les frais d'acquisition.

## Supremex Inc.

### NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS 30 septembre 2025 et 2024

[Non audités, exprimés en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action]

Pour les périodes de neuf mois closes le 30 septembre,

	2025			2024		
	\$			\$		
	Enveloppe	Emballage et produits spécialisés	Total	Enveloppe	Emballage et produits spécialisés	Total
Ventes	137 325	64 538	201 863	150 367	61 593	211 960
Charges d'exploitation	103 032	46 332	149 364	108 662	45 189	153 851
Frais de vente et d'administration	14 447	9 906	24 353	14 862	9 988	24 850
<b>BAlIA ajusté par secteur<sup>(1)</sup></b>	<b>19 846</b>	<b>8 300</b>	<b>28 146</b>	<b>26 843</b>	<b>6 416</b>	<b>33 259</b>
Charges corporatives et autres charges non allouées			7 283			5 845
Amortissement des immobilisations corporelles			4 546			5 118
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation			4 570			4 407
Amortissement des immobilisations incorporelles			5 017			5 202
Dépréciation des actifs			563			23 412
Subventions du ERC liées à la COVID <sup>(2)</sup>			71			—
Ajustement de la valeur des stocks liés aux acquisitions d'entreprises			—			(54)
Frais d'acquisition (note 4)			135			105
Dépenses de restructuration (note 6)			289			2 125
Gain sur la vente et cession-bail			(6 100)			—
Frais de financement nets (note 7)			3 458			3 678
<b>Résultat avant impôt sur le résultat</b>			<b>8 456</b>			<b>(16 579)</b>

<sup>(1)</sup> Le chef de la direction utilise le bénéfice ajusté avant intérêts, impôt et amortissements (« BAlIA ajusté »), comme mesure de rendement financier pour évaluer la performance de chaque secteur d'activités de la Société. Le BAlIA ajusté égale le BAlIA ajusté pour retirer les éléments significatifs qui ne font pas partis du cours normal des activités, les charges corporatives et les autres charges non allouées. Ces éléments significatifs incluent, entre autres, la charge de dépréciation des actifs, les dépenses de restructuration, l'ajustement de valeur des stocks acquis et les frais d'acquisition.

<sup>(2)</sup> Programme Employment Retention Credit (« ERC »).

Les actifs non courants de la Société totalisaient 115 255 \$ au Canada et 46 935 \$ aux États-Unis au 30 septembre 2025 (108 939 \$ et 50 941 \$ au 31 décembre 2024, respectivement). Les ventes de la Société se sont élevées à 33 305 \$ et 106 499 \$, au Canada et 32 373 \$ et 95 364 \$, aux États-Unis pour les périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025, selon l'emplacement des clients (2024 — 33 451 \$ et 112 073 \$ au Canada et 35 904 \$ et 99 887 \$ aux États-Unis).

## 12. ÉVÈNEMENT POSTÉRIEUR

### Déclaration de dividende

Le 5 novembre 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,05 \$ par action ordinaire, payable le 19 décembre 2025, aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 4 décembre 2025. Ce dividende a été désigné à titre de « dividende déterminé » aux fins de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et de toute loi provinciale similaire.