



***Supremex***

## **Rapport de gestion**

Pour les périodes de trois et neuf mois closes les 30 septembre 2025 et 2024

# TABLE DES MATIÈRES

<b>1.</b>	<b>BASE DE PRÉSENTATION</b> .....	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>DÉCLARATIONS PROSPECTIVES</b> .....	<b>3</b>
<b>3.</b>	<b>FAITS SAILLANTS TRIMESTRIELS</b> .....	<b>4</b>
3.1	TABLEAU DES FAITS SAILLANTS FINANCIERS .....	4
3.2	FAITS SAILLANTS DE LA PÉRIODE DE TROIS MOIS CLOSE LE 30 SEPTEMBRE 2025 ET ÉVÈNEMENTS RÉCENTS .....	4
3.3	FAITS SAILLANTS DE LA PÉRIODE DE NEUF MOIS CLOSE LE 30 SEPTEMBRE 2025 .....	5
<b>4.</b>	<b>MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS</b> .....	<b>5</b>
<b>5.</b>	<b>SURVOL</b> .....	<b>8</b>
<b>6.</b>	<b>PERSPECTIVES</b> .....	<b>9</b>
<b>7.</b>	<b>TAUX DE CONVERSION DE DEVICES</b> .....	<b>9</b>
7.1	TAUX DE CONVERSION DE DEVICES .....	9
<b>8.</b>	<b>SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE</b> .....	<b>10</b>
8.1	SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE .....	10
<b>9.</b>	<b>ANALYSE DES RÉSULTATS</b> .....	<b>11</b>
9.1	RÉSULTATS DE LA PÉRIODE DE TROIS ET NEUF MOIS CLOSE LE 30 SEPTEMBRE 2025 .....	11
9.2	REVENUS GÉOGRAPHIQUES ET DIVERSIFICATION DES ACTIFS .....	15
<b>10.</b>	<b>SOMMAIRE DES RÉSULTATS – INFORMATION FINANCIÈRE TRIMESTRIELLE SÉLECTIONNÉE</b> .....	<b>16</b>
<b>11.</b>	<b>RAPPROCHEMENT DU BAIIA, DU BAIIA AJUSTÉ ET DU RÉSULTAT NET AJUSTÉ À LA MESURE IFRS LA PLUS DIRECTEMENT COMPARABLE</b> .....	<b>16</b>
<b>12.</b>	<b>SITUATION FINANCIÈRE</b> .....	<b>17</b>
12.1	RÉSUMÉ DES FAITS SAILLANTS DE LA SITUATION FINANCIÈRE .....	17
12.2	ACTIFS .....	17
12.3	PASSIFS .....	17
12.4	OBLIGATIONS CONTRACTUELLES ET ARRANGEMENTS HORS BILAN .....	18
<b>13.</b>	<b>TRÉSORERIE ET SOURCES DE FINANCEMENT</b> .....	<b>19</b>
13.1	FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION .....	19
13.2	FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT .....	19
13.3	FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT .....	19
<b>14.</b>	<b>CAPITAL-ACTIONS</b> .....	<b>20</b>
<b>15.</b>	<b>ÉVÈNEMENT POSTÉRIEUR</b> .....	<b>20</b>
<b>16.</b>	<b>FACTEURS DE RISQUE</b> .....	<b>20</b>
<b>17.</b>	<b>CONTRÔLES ET PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION (« CPCI ») ET CONTRÔLES INTERNES À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE (« CIIF »)</b> .....	<b>21</b>

## 1. BASE DE PRÉSENTATION

Le rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation de Supremex inc. (« Supremex » ou la « Société ») qui suit, daté du 5 novembre 2025, doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes afférentes pour la période de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025. Ces états financiers consolidés de la Société ont été préparés par la direction conformément à l'IAS 34, Information financière intermédiaire (« IAS 34 »). Par conséquent, certaines informations et divulgations ont été omises ou condensées. Les conventions comptables sont les mêmes que celles employées aux fins des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. L'exercice de la Société se termine le 31 décembre. La monnaie fonctionnelle des états financiers de la Société est le dollar canadien. Les montants par action sont calculés à l'aide du nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour la période de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025. Les états financiers consolidés pour la période de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025 n'ont pas fait l'objet ni d'un audit, ni d'une mission d'examen par les auditeurs de la Société.

Les actions ordinaires de la Société se négocient à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole SXP. Des renseignements supplémentaires relatifs à Supremex, y compris la notice annuelle de la Société, sont disponibles sur le site Web de SEDAR+ à l'adresse [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca) et sur le site Web de la Société à l'adresse [www.supremex.com](http://www.supremex.com).

## 2. DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Le présent rapport de gestion contient des informations prospectives au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables, y compris, mais sans s'y limiter, des énoncés concernant le BAIIA, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, le résultat net ajusté, le résultat net ajusté par action, les flux de trésorerie disponibles, la dette nette, le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté<sup>1</sup>, la répartition du chiffre d'affaires entre ses secteurs Enveloppe et Emballage, les dépenses en immobilisations, les versements de dividendes et le rendement futur de Supremex ainsi que des énoncés ou des informations semblables sur les circonstances, les attentes, le rendement et les résultats futurs prévus. Les informations prospectives peuvent contenir des expressions comme prévoir, présumer, croire, devoir, viser, avoir l'intention de, s'attendre à, pouvoir, entendre et chercher à, éventuellement employées au futur ou au conditionnel. Ces informations ont trait aux événements futurs ou au rendement futur et reflètent les hypothèses, les attentes et les estimations actuelles de la direction à propos de la croissance, des résultats d'exploitation, du rendement, des perspectives et des occasions futures de l'entreprise, de la conjoncture économique canadienne et de la capacité de l'entreprise d'attirer et de conserver des clients. L'information prospective est fondée sur les estimations, les attentes et les hypothèses actuelles de la direction ainsi que sur l'information disponible pour Supremex à la date du présent rapport de gestion. Ces hypothèses, attentes et estimations sont abordées tout au long de ce rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 et dans la notice annuelle de la Société en date du 20 mars 2025. Supremex prévient que de telles hypothèses pourraient ne pas se réaliser et que les conditions économiques tels que des incertitudes économiques, des ralentissements économiques ou des récessions, ou l'imposition de tarifs douaniers ou de restrictions commerciales pourraient rendre ces hypothèses, bien que jugées raisonnables au moment où elles ont été faites, sujettes à une plus grande incertitude.

Les informations prospectives sont assujetties à certains risques et à certaines incertitudes. Elles ne devraient pas être lues comme étant des garanties de résultats ou de rendement futurs et les résultats réels pourraient différer de manière importante des conclusions, des prévisions ou des projections énoncées dans ces informations prospectives. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres : la diminution de la consommation d'enveloppes, la stratégie de croissance et de diversification, le personnel clé, la pénurie de main d'œuvre, les contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés, l'augmentation du coût des matières premières, la cybersécurité et la protection des données, la perturbation des activités, la dépendance et perte de relations avec les clients, l'augmentation de la concurrence, les conditions économiques et l'incertitude, le risque lié au commerce international et à l'environnement fiscal (y compris les tarifs, les quotas et les restrictions douanières et autres), la fluctuation des taux de change, la fluctuation des taux d'intérêt, les risques de crédit liés aux créances clients, la disponibilité des capitaux, les inquiétudes concernant la protection de l'environnement, le risque éventuel de litige et l'absence de garantie de verser des dividendes. Ces risques et ces incertitudes sont abordés tout au long du rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 et, dans la notice annuelle de la Société en date du 20 mars 2025, en particulier dans les « Facteurs de risque ». Par conséquent, la Société

---

<sup>1</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

ne peut garantir que les énoncés prospectifs ou les informations prospectives se concrétiseront. Les lecteurs ne devraient pas se fier indument à ces informations prospectives, sauf s'ils sont tenus de le faire en vertu des lois applicables en matière de valeurs mobilières. La Société décline expressément toute intention ainsi que toute obligation de mettre à jour ou de réviser toute information prospective, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

### 3. FAITS SAILLANTS TRIMESTRIELS

#### 3.1 Tableau des faits saillants financiers

##### Principales informations financières consolidées

(en milliers de dollars, à l'exception des montants par action et des marges)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>États des résultats</b>				
Ventes	65 678	69 355	201 863	211 960
Résultat (perte) d'exploitation	1 344	(22 569)	5 814	(12 901)
BAlIA ajusté <sup>(1)</sup>	6 203	7 933	20 863	27 414
Marge de BAlIA ajusté <sup>(1)</sup>	9,4%	11,4 %	10,3%	12,9 %
Résultat (perte) net(te)	9 127	(23 038)	10 738	(17 562)
Résultat (perte) net(te) de base et dilué(e) par action	0,37	(0,92)	0,44	(0,70)
Résultat net ajusté <sup>(1)</sup>	4 674	1 044	6,901	6 663
Résultat net ajusté par action <sup>(1)</sup>	0,19	0,05	0,28	0,27
<b>Flux de trésorerie</b>				
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation	(608)	7 568	6 661	22 886
Flux de trésorerie disponibles <sup>(1)</sup>	53 032	7 369	59 791	23 022

<sup>(1)</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Les mesures financières non conformes aux IFRS n'ont pas de signification normalisée prescrite par les IFRS et peuvent donc ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres entités. Se reporter à la section sur les mesures financières non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

#### 3.2 Faits saillants de la période de trois mois close le 30 septembre 2025 et événements récents

- Ventes totales atteignant 65,7 millions \$, comparativement aux ventes de 69,4 millions \$ enregistrées au troisième trimestre de 2024.
- Ventes tirées du secteur des enveloppes atteignant 45,1 millions \$, comparativement aux ventes de 47,5 millions \$ enregistrées lors de l'exercice précédent.
- Ventes tirées du secteur des emballages et des produits spécialisés atteignant 20,6 millions \$, comparativement aux ventes de 21,9 millions \$ enregistrées lors de l'exercice précédent.
- Résultat net de 0,37 \$ par action, comparativement à la perte nette de 0,92 \$ par action enregistrée en 2024.
- BAlIA ajusté<sup>2</sup> de 6,2 millions \$, soit 9,4 % des ventes, comparativement au BAlIA ajusté de 7,9 millions \$, soit 11,4 % des ventes, enregistré lors de l'exercice précédent.
- Le 7 juillet 2025, la Société a conclu l'acquisition des actifs de Trans-Graphique, un fournisseur de solutions d'emballage en carton plat principalement destinées au marché des aliments livrés à domicile.
- Le 10 juillet 2025, la Société a conclu une transaction de cession-bail concernant deux propriétés dont elle est propriétaire, situées respectivement à Ville LaSalle, au Québec, et à Etobicoke, en Ontario, pour un produit brut total de 53,0 millions \$.
- Le 14 juillet 2025, la Société a conclu l'acquisition des actifs d'Enveloppe Laurentide, un fournisseur d'enveloppe de l'Est du Canada.
- Le 5 septembre 2025, la Société a annoncé la nomination de Normand Macaulay au poste de chef de la direction financière. M. Macaulay est entré en fonction le 15 septembre 2025.
- Le 25 septembre 2025, la Société a versé un dividende spécial de 0,50 \$ aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 10 septembre 2025.
- Le 5 novembre 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,05 \$ par action ordinaire, payable le 19 décembre 2025 aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 4 décembre 2025.

<sup>2</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

### 3.3 Faits saillants de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025

- Ventes totales atteignant 201,9 millions \$, comparativement aux ventes de 212,0 millions \$ enregistrées pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024.
- Ventes tirées du secteur des enveloppes atteignant 137,3 millions \$, comparativement aux ventes de 150,4 millions \$ enregistrées lors de l'exercice précédent.
- Ventes tirées du secteur des emballages et des produits spécialisés atteignant 64,5 millions \$, en hausse de 4,8 % comparativement aux ventes de 61,6 millions \$ enregistrées en 2024.
- Résultat net de 10,7 millions \$, comparativement à la perte nette de 17,6 millions \$ enregistrée pour la même période de neuf mois en 2024.
- Résultat net de 0,44 \$ par action, comparativement à la perte nette de 0,70 \$ par action enregistrée pour la même période de 2024.
- BAIIA ajusté<sup>3</sup> de 20,9 millions \$, soit 10,3 % des ventes, comparativement au BAIIA ajusté de 27,4 millions \$, soit 12,9 % des ventes, enregistré lors de l'exercice précédent.

### 4. MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS

Les mesures financières non conformes aux IFRS n'ont pas de signification normalisée prescrite par les IFRS et peuvent donc ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés et ne doivent pas être considérées comme des alternatives aux mesures de la performance financière préparées conformément aux IFRS. La direction considère ces indicateurs comme des informations pouvant aider les investisseurs à évaluer la rentabilité de la Société et permettre une meilleure comparabilité des résultats d'une période à l'autre.

Ces mesures financières non conformes aux IFRS sont définies comme suit :

Mesure non conforme aux IFRS	Définition
BAIIA	<p>Le BAIIA représente le résultat avant frais de financement nets, impôt sur le résultat, amortissement des immobilisations corporelles, des actifs au titre de droits d'utilisation et des immobilisations incorporelles.</p> <p>La Société utilise le BAIIA pour évaluer son rendement. La direction estime que cette mesure non conforme aux IFRS permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats d'exploitation de la Société.</p>
BAIIA ajusté	<p>Le BAIIA ajusté correspond au BAIIA qu'on a ajusté pour en retirer les éléments significatifs qui ne font pas partie du cours normal des activités et/ou ne reflètent pas les dépenses d'exploitation de la Société et ne sont pas indicatifs de la performance opérationnelle de base de la Société. Ces éléments significatifs incluent le cas échéant, mais sans s'y limiter, la charge de dépréciation des actifs, les dépenses de restructuration, l'ajustement de valeur des stocks acquis, les frais liés à l'acquisition d'entreprises et gain sur vente et cession-bail.</p> <p>La Société utilise le BAIIA ajusté pour évaluer le rendement de ses activités, à l'exclusion des éléments qui ne font pas partie du cours normal des activités et/ou ne reflètent pas les dépenses d'exploitation de la Société et ne sont pas indicatifs de la performance opérationnelle de base de la Société. La direction estime que cette mesure non conforme aux IFRS permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats d'exploitation de la Société et qu'elle augmente la transparence et la clarté des principaux résultats de la Société. Cette mesure permet aussi aux utilisateurs de mieux évaluer la rentabilité opérationnelle de la Société comparativement aux exercices précédents.</p>

<sup>3</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

Mesure non conforme aux IFRS	Définition
Marge du BAIIA ajusté	<p>La marge du BAIIA ajusté est un ratio exprimé en pourcentage et calculé en divisant le BAIIA ajusté par les ventes.</p> <p>La Société utilise la marge du BAIIA ajusté pour évaluer le rendement de la Société, à l'exclusion des éléments qui ne font pas partie du cours normal des activités et/ou ne reflètent pas les dépenses d'exploitation de la Société et ne sont pas indicatifs de la performance opérationnelle de base de la Société. La direction estime que cette mesure non conforme aux IFRS permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats de la Société et les tendances connexes.</p>
Résultat net ajusté	<p>Le résultat net ajusté correspond au résultat net dont les éléments significatifs énumérés dans la définition susmentionnée du BAIIA ajusté ont été retirés, net d'impôts.</p> <p>La Société utilise le résultat net ajusté pour évaluer le rendement et la rentabilité de la Société, sans l'effet des éléments qui ne font pas partie du cours normal des activités, et/ou ne reflètent pas les dépenses d'exploitation de la Société et ne sont pas indicatifs de la performance opérationnelle de base de la Société, net d'impôts. La direction croit que cette mesure non conforme aux IFRS fournit aux utilisateurs une autre façon d'évaluer les résultats de la Société, sans l'effet des éléments qui ne font pas partie du cours normal des activités ou qui ne reflètent pas la performance opérationnelle, ce qui est très utile pour évaluer les activités courantes et les tendances actuelles du rendement de la Société. La direction croit également que cette mesure non conforme aux IFRS permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats de la Société et d'en améliorer la comparabilité d'une période à l'autre.</p>
Résultat net ajusté par action	<p>Le résultat net ajusté par action représente le résultat net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période concernée.</p> <p>La Société utilise le résultat net ajusté par action pour évaluer le rendement et la rentabilité de la Société, à l'exclusion des éléments qui ne font pas partie du cours normal des activités, net d'impôts, sur une base par action.</p>
Flux de trésorerie disponibles	<p>Cette mesure correspond aux flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation selon les états consolidés des flux de trésorerie, desquels ont été déduits les ajouts d'immobilisations corporelles et incorporelles, nets de cessions.</p> <p>La direction considère que les flux de trésorerie disponibles sont un bon indicateur de la santé financière et du rendement opérationnel de la Société, parce qu'ils indiquent le montant des liquidités disponibles pour gérer la croissance, pour rembourser la dette et pour réinvestir dans la Société. La direction considère que cette mesure utile offre aux investisseurs une perspective sur la capacité de la Société à générer des liquidités, après avoir effectué les dépenses en immobilisations nécessaires pour soutenir les activités de la Société et la création de valeur à long terme.</p>
Dette nette	<p>La dette nette représente la dette totale de la Société, déduction faite des frais de financement reportés et de la trésorerie.</p> <p>La Société utilise la dette nette comme un indicateur du niveau d'endettement et du levier financier de la Société, puisqu'elle représente le montant de la dette qui n'est pas couvert par les liquidités disponibles. La direction pense que les investisseurs pourraient tirer parti de l'utilisation de la dette nette pour déterminer le levier financier d'une entreprise.</p>
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté	<p>Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté représente la dette nette divisée par le BAIIA ajusté des douze derniers mois (« DDM »).</p> <p>La direction utilise ce ratio pour surveiller le levier financier de la Société et elle estime que certains investisseurs se servent de ce ratio comme une mesure du levier financier.</p>

Les tableaux suivants présentent le rapprochement des mesures financières non conformes aux IFRS :

### Rapprochement du résultat net (de la perte nette) au BAIIA ajusté

(en milliers de dollars, à l'exception des marges)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>Résultat net (perte nette)</b>	<b>9 127</b>	<b>(23 038)</b>	<b>10,738</b>	<b>(17 562)</b>
Impôt (recouvrement) sur le résultat	(3 139)	(801)	(2,282)	983
Frais de financement nets	1 456	1 270	3,458	3 678
Amortissement des immobilisations corporelles	1 506	1 755	4,546	5 118
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	1 603	1 575	4,570	4 407
Amortissement des immobilisations incorporelles	1 667	1 777	5,017	5 202
<b>BAIIA</b>	<b>12 220</b>	<b>(17 462)</b>	<b>26,047</b>	<b>1 826</b>
Subventions liées à la COVID	—	—	(71)	—
Frais d'acquisition liés aux acquisitions d'entreprise	79	(6)	135	105
Dépréciation des actifs	—	23 337	563	23 412
Dépenses de restructuration	4	2 064	289	2 125
Ajustement de valeur sur stocks acquis par le biais d'une acquisition d'entreprise	—	—	—	(54)
(Gain) sur vente et cession-bail	(6 100)	—	(6,100)	—
<b>BAIIA ajusté</b>	<b>6,203</b>	<b>7 933</b>	<b>20,863</b>	<b>27 414</b>
<i>Marge de BAIIA ajusté (%)</i>	<i>9,4 %</i>	<i>11,4 %</i>	<i>10,3 %</i>	<i>12,9 %</i>

### Rapprochement du résultat net (de la perte nette) au résultat net ajusté et du résultat net (de la perte nette) par action au résultat net ajusté par action

(en milliers de dollars, à l'exception des montants par action)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>Résultat net (perte nette)</b>	<b>9 127</b>	<b>(23 038)</b>	<b>10 738</b>	<b>(17 562)</b>
Ajustements, net d'impôt				
Subventions rétroactives liées à la COVID	—	—	(53)	—
Frais d'acquisition liés aux acquisitions d'entreprise	58	(5)	99	77
Dépréciation des actifs	—	22 560	417	22 616
Dépenses de restructuration	3	1 527	214	1 572
Ajustement de valeur sur stocks acquis par le biais d'une acquisition d'entreprise	—	—	—	(40)
(Gain) sur vente et cession-bail	(4 514)	—	(4 514)	—
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>4 674</b>	<b>1 044</b>	<b>6 901</b>	<b>6 663</b>
<b>Résultat net (perte nette) par action</b>	<b>0,37</b>	<b>(0,92)</b>	<b>0,44</b>	<b>(0,70)</b>
Ajustements, net d'impôt, par action	(0,18)	0,97	(0,16)	0,97
<b>Résultat net ajusté par action</b>	<b>0,19</b>	<b>0,05</b>	<b>0,28</b>	<b>0,27</b>

**Rapprochement des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation aux flux de trésorerie disponibles**  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>	<b>(608)</b>	<b>7 568</b>	<b>6 661</b>	<b>22 886</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles (nettes des cessions)	53 653	(189)	53 213	212
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(13)	(10)	(83)	(76)
<b>Flux de trésorerie disponibles</b>	<b>53 032</b>	<b>7 369</b>	<b>59 791</b>	<b>23 022</b>

**Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté**  
(en milliers de dollars, à l'exception des ratios)

	Au 30 septembre 2025	Au 31 décembre 2024
Dette totale	11 691	43 142
Frais de financement reportés	(162)	(159)
Trésorerie	(2 642)	(1 794)
<b>Dette nette</b>	<b>8 887</b>	<b>41 189</b>
BAIIA ajusté – DDM <sup>(1)</sup>	33 782	40 333
<b>Ratio dette nette sur BAIIA ajusté</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>

<sup>(1)</sup> Se reporter à la section « Résultats d'exploitation trimestriels sélectionnés » pour plus d'informations sur les résultats de chacun des huit derniers trimestres.

## 5. SURVOL

Supremex est un chef de file nord-américain dans la fabrication et la distribution d'enveloppes ainsi qu'un fournisseur de solutions d'emballage en plein essor. Supremex compte neuf installations manufacturières réparties dans quatre provinces au Canada et cinq installations manufacturières dans quatre états aux États-Unis, et emploie approximativement 900 personnes. Avec son vaste réseau, Supremex peut fabriquer et distribuer efficacement des produits d'enveloppe et d'emballage qui répondent aux exigences de grandes sociétés nationales et multinationales, d'entreprises de publipostage, de distributeurs, d'organismes publics, de PME et de fournisseurs de solutions.

La Société fabrique une vaste gamme d'enveloppes standards et personnalisées dans un éventail de styles, de formes et de couleurs, ce qui lui permet d'offrir à ses clients un haut degré de flexibilité et de personnalisation. Elle fabrique et distribue également une gamme diversifiée de produits d'emballage et de produits spécialisés, notamment des emballages en carton plat de qualité supérieure et des emballages destinés au commerce électronique. Les autres produits d'emballage et produits spécialisés comprennent les produits Conformer<sup>®4</sup>, les étiquettes, les pochettes et chemises de disques, les sacs en polyéthylène pour les services de messagerie, les enveloppes à bulles et les produits d'expédition Enviro-logiX<sup>®5</sup>.

### Information sectorielle

La Société exerce actuellement ses activités dans deux secteurs d'activité : la fabrication et la vente d'enveloppes ainsi que la fabrication et la vente de produits d'emballage et de produits spécialisés. Depuis bientôt cinquante ans, Supremex a développé une expertise clé dans le domaine des substrats de papier et de conversion, pour devenir l'un des plus importants fabricants et distributeurs d'enveloppes en Amérique du Nord. Il y a quelques années, la Société a procédé à la mise en œuvre d'une stratégie de croissance et de diversification dans les produits d'emballage et des produits spécialisés.

<sup>4</sup> Conformer<sup>®</sup> est une marque déposée de Conformer Products, Inc.

<sup>5</sup> Enviro-logiX<sup>®</sup> est une marque déposée d'Enviroligix Inc.

## **Le secteur Enveloppe**

La Société fabrique une vaste gamme d'enveloppes standards et personnalisées dans un éventail de styles, de formes et de couleurs, ce qui lui permet d'offrir à ses clients un haut degré de flexibilité et de personnalisation. Ces produits sont conçus pour répondre aux exigences des grandes sociétés nationales et multinationales, des entreprises de publipostage, des distributeurs, des organismes publics, des PME et des fournisseurs de solutions.

## **Le secteur Emballage et produits spécialisés**

La Société fabrique et distribue également une gamme diversifiée de solutions d'emballage et de produits spécialisés, y compris, des emballages en carton plat de haute qualité, des solutions d'emballage destinées au commerce électronique, des pochettes et chemises de disques, ainsi que des étiquettes. L'offre d'emballages en carton plat s'adresse principalement aux entreprises des marchés de la santé, des produits de beauté, de l'industrie pharmaceutique et de l'alimentation à domicile. Les solutions d'emballage pour le commerce électronique sont respectueuses de l'environnement et sont conçues et fabriquées de manière à ce que les marchands en ligne qui les utilisent puissent optimiser leurs expéditions et réduire le suremballage. L'offre d'étiquettes est principalement destinée aux clients existants des secteurs des enveloppes et des solutions d'emballage de la Société avec des solutions d'étiquettes complémentaires. Les étiquettes font également partie intégrante de l'offre de produits destinés aux clients des industries de la santé, des produits de beauté et de l'industrie pharmaceutique. Les autres solutions d'emballage et produits spécialisés comprennent les produits Conformer<sup>®6</sup>, les sacs en polyéthylène pour les services de messagerie, les enveloppes à bulles et les produits d'expédition Enviro-logiX<sup>®7</sup>.

## **6. PERSPECTIVES**

La demande pour les produits de Supremex est influencée par la volatilité économique actuelle, par l'incertitude commerciale persistante, par l'augmentation des tarifs postaux et la réduction des normes de service du United States Postal Service ainsi que par les questions liées aux relations de travail à Postes Canada, le contexte opérationnel étant de ce fait soumis à un certain degré de variation. Alors qu'elle poursuit son expansion sur le vaste marché fragmenté des enveloppes aux États-Unis, la Société sera de plus en plus soumise aux pressions concurrentielles, mais elle comptera sur sa solide réputation et sa portée géographique pour stimuler les ventes, tout en s'efforçant d'exercer un contrôle proactif de ses dépenses.

La Société continue de se concentrer sur l'optimisation de l'efficacité opérationnelle, de la productivité et de l'utilisation de la capacité dans l'ensemble de son réseau, ainsi que sur l'exploitation de toutes les synergies de ventes et de coûts provenant des récentes acquisitions d'entreprises.

En ce qui concerne le déploiement de capitaux, Supremex poursuivra sa recherche d'occasions d'acquisitions, principalement dans le secteur des produits d'emballage et des produits spécialisés, tout en continuant de procurer un rendement à ses actionnaires.

## **7. TAUX DE CONVERSION DE DEVISES**

### **7.1 Taux de conversion de devises**

Le tableau suivant présente les taux de change moyens et les taux de change en vigueur à la clôture applicables aux périodes de trois et neuf mois closes le 30 septembre 2025 et 2024 de Supremex. Les taux moyens sont utilisés pour convertir les ventes et les dépenses pour les périodes mentionnées, tandis que les taux de clôture sont utilisés pour la conversion des éléments d'actif et de passif des établissements étrangers ainsi que des éléments d'actif et de passif monétaires des établissements canadiens libellés en dollars américains.

---

<sup>6</sup> Conformer<sup>®</sup> est une marque déposée de Conformer Products, Inc.

<sup>7</sup> Enviro-logiX<sup>®</sup> est une marque déposée d'Enviroligix Inc.

## Taux USD/CAD

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Moyen USD	1,378	1,364	1,399	1,360
Clôture USD	1,392	1,350	1,392	1,350

## 8. SOMMAIRE DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

### 8.1 Sommaire de l'information financière

#### Principales informations financières consolidées

(en milliers de dollars, à l'exception des montants par action)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>Ventes</b>	<b>65 678</b>	<b>69 355</b>	<b>201 863</b>	<b>211 960</b>
Charges d'exploitation	50 220	50 575	149 234	153 092
Frais de vente et d'administration	9 402	10 834	32 037	31 495
<b>Résultat d'exploitation avant amortissement et autres items</b>	<b>6 056</b>	<b>7 946</b>	<b>20 592</b>	<b>27 373</b>
Amortissement des immobilisations corporelles	1 506	1 755	4 546	5 118
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	1 603	1 575	4 570	4 407
Amortissement des immobilisations incorporelles	1 667	1 777	5 017	5 202
Dépréciation des actifs	—	23 337	563	23 412
Dépenses de restructuration	4	2 064	289	2 125
(Gain) perte sur cession d'immobilisations corporelles	(68)	7	(207)	10
<b>Résultat (perte) d'exploitation</b>	<b>1 344</b>	<b>(22 569)</b>	<b>5 814</b>	<b>(12 901)</b>
(Gain) sur vente et cession-bail	(6 100)	—	(6 100)	—
Frais de financement nets	1 456	1 270	3 458	3 678
<b>(Gain) perte avant impôt</b>	<b>5 988</b>	<b>(23 839)</b>	<b>8 456</b>	<b>(16 579)</b>
(Recouvrement) impôt sur le résultat	(3 139)	(801)	(2 282)	983
<b>Résultat net (perte nette)</b>	<b>9 127</b>	<b>(23 038)</b>	<b>10 738</b>	<b>(17 562)</b>
Résultat net (perte nette) de base et dilué(e) par action	0,37	(0,92)	0,44	(0,70)
Dividende déclaré par action <sup>1</sup>	0,55	0,04	0,65	0,12

<sup>(1)</sup> Comprend un dividende spécial de \$0.50 par action ordinaire versé au cours du troisième trimestre de 2025.

#### Information sur les ventes

(en milliers de dollars, à l'exception des %)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>Enveloppe</b>	<b>45 122</b>	<b>47 475</b>	<b>137 325</b>	<b>150 367</b>
Variation de volume	(0,8%)	6,6 %	(1,1%)	(1,9 %)
Variation du prix de vente moyen	(4,2%)	(9,7 %)	(7,6%)	(5,9 %)
<b>Variation totale</b>	<b>(5,0%)</b>	<b>(3,7 %)</b>	<b>(8,7%)</b>	<b>(7,7 %)</b>
<b>Emballage et produits spécialisés</b>	<b>20 556</b>	<b>21 880</b>	<b>64 538</b>	<b>61 593</b>
<b>Variation totale</b>	<b>(6,0%)</b>	<b>6,7 %</b>	<b>4,8%</b>	<b>(7,9 %)</b>
<b>Total des ventes</b>	<b>65 678</b>	<b>69 355</b>	<b>201 863</b>	<b>211 960</b>
<b>Variation des ventes</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(0,6 %)</b>	<b>(4,8%)</b>	<b>(7,8 %)</b>

## Information sectorielle

(en milliers de dollars, à l'exception des %)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>Ventes par secteur</b>				
Enveloppe	45 122	47 475	137 325	150 367
Emballage et produits spécialisés	20 556	21 880	64 538	61 593
<b>Total des ventes</b>	<b>65 678</b>	<b>69 355</b>	<b>201 863</b>	<b>211 960</b>
<b>BAIIA ajusté<sup>(1)</sup> par secteur</b>				
Enveloppe	5 346	7 926	19 846	26 843
% des ventes du secteur	11,8%	16,7 %	14,5%	17,9 %
Emballage et produits spécialisés	2 167	2 484	8 300	6 416
% des ventes du secteur	10,5%	11,3 %	12,9%	10,4 %
Charges corporatives et autres charges non allouées	(1 310)	(2 477)	(7 283)	(5 845)
<b>BAIIA ajusté<sup>(1)</sup> total</b>	<b>6 203</b>	<b>7 933</b>	<b>20 863</b>	<b>27 414</b>
% du total des ventes	9,4%	11,4 %	10,3%	12,9 %

(1) Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures financières non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

## 9. ANALYSE DES RÉSULTATS

### 9.1 Résultats de la période de trois et neuf mois close le 30 septembre 2025

#### Ventes

Les ventes totales pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025 se sont établies à 65,7 millions \$, ce qui représente une baisse de 3,7 millions \$, ou 5,3 %, comparativement aux ventes enregistrées au même trimestre de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les ventes totales se sont établies à 201,9 millions \$, ce qui représente une baisse de 10,1 millions \$, ou 4,8 %, comparativement aux ventes totales enregistrées au cours de la même période de 2024.

#### Secteur Enveloppe

Au troisième trimestre de 2025, les ventes d'enveloppes se sont établies à 45,1 millions \$, ce qui représente une baisse de 2,4 millions \$, ou 5,0 %, comparativement aux ventes de 47,5 millions \$ enregistrées au troisième trimestre de 2024. Cette variation s'explique essentiellement par une baisse de 4,2 % des prix de vente moyens par rapport à ceux du troisième trimestre de 2024, cette baisse étant principalement attribuable à un portefeuille de produits et à une composition de la clientèle moins favorables dans les marchés américains et canadiens. Le nombre d'unités vendues a diminué de 0,8 % en raison d'un faible volume de publipostage aux États-Unis et de la menace de perturbations de la main-d'œuvre chez Postes Canada, cette baisse ayant été contrebalancée en partie par l'apport généré par Enveloppe Laurentide, dont la Société a fait l'acquisition en juillet 2025. Les ventes d'enveloppes représentaient 68,7 % de l'ensemble des ventes de la Société pour le trimestre, comparativement à 68,5 % pour la même période de l'exercice précédent.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les ventes d'enveloppes se sont établies à 137,3 millions \$, ce qui représente une baisse de 13,0 millions \$, ou 8,7 %, comparativement aux ventes de 150,4 millions \$ enregistrées pour la même période de neuf mois de 2024. Cette variation est attribuable à une diminution de 7,6 % des prix de vente moyens et à une baisse de 1,1 % du nombre d'unités vendues par rapport à la même période de l'exercice précédent, en raison des facteurs mentionnés précédemment. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par un effet de change favorable.

Les ventes d'enveloppes représentaient 68,0 % des ventes de la Société pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 70,9 % pour la même période de l'exercice précédent.

#### *Secteur Emballage et produits spécialisés*

Au troisième trimestre de 2025, les ventes se sont établies à 20,6 millions \$, ce qui représente une baisse de 1.3 million \$, ou 6,0 %, comparativement aux ventes de 21,9 millions \$ enregistrées au troisième trimestre de 2024. Cette baisse est principalement attribuable à une diminution des ventes tirées des activités de publicité directe sans enveloppe du secteur des imprimés commerciaux. Ce facteur a été contrebalancé en partie par une augmentation des ventes d'emballages en carton plat résultant d'une plus forte demande reliée aux conditions économiques dans certains secteurs d'activité, par de nouveaux contrats conclus avec des clients existants et par l'apport généré par Trans-Graphique, dont la Société a fait l'acquisition en juillet 2025. Les ventes d'emballages destinés au commerce électronique ont aussi augmenté, ce qui reflète une augmentation de la demande provenant tant de la clientèle existante que de nouveaux clients. Les ventes d'emballages et de produits spécialisés représentaient 31,3 % de l'ensemble des ventes de la Société pour le trimestre, comparativement à 31,5 % pour la même période de l'exercice précédent.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les ventes se sont établies à 64,5 millions \$, ce qui représente une augmentation de 2,9 millions \$, ou 4,8 %, comparativement aux ventes de 61,6 millions \$ enregistrées au cours de la même période de 2024. Cette variation s'explique par une plus forte demande, correspondant plus étroitement aux conditions économiques dans certains secteurs d'activité par rapport à l'exercice précédent, par de nouveaux contrats conclus avec des clients existants et par une augmentation de la demande d'emballages destinés au commerce électronique, provenant tant de la clientèle existante que de nouveaux clients. Ces facteurs ont été atténués en partie par une diminution des ventes tirées des activités de publicité directe sans enveloppe du secteur des imprimés commerciaux. Les ventes de produits d'emballage et de produits spécialisés représentaient 32,0 % des ventes de la Société pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 29,1 % pour la même période de l'exercice précédent.

#### **Charges d'exploitation**

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, les charges d'exploitation étaient de 50,2 millions \$, comparativement à 50,6 millions \$ pour le même trimestre de 2024. Comparativement à l'exercice précédent, lorsqu'on considère les charges d'exploitation exprimées en pourcentage des ventes, cette baisse de 0,4 million \$, ou 0,7 %, s'explique principalement par une diminution des ventes et du coût des matières premières, qui a été atténuée en partie par une augmentation des coûts de main-d'œuvre directe. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges d'exploitation représentaient 76,5 % des ventes au troisième trimestre de 2025, comparativement à 72,9 % pour la même période de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les charges d'exploitation étaient de 149,2 millions \$, comparativement à 153,1 millions \$ pour la même période de 2024. Cette diminution de 3,9 millions \$, ou 2,5 %, reflète essentiellement les facteurs mentionnés précédemment. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges d'exploitation se sont établies à 73,9 %, comparativement à 72,2 % pour la même période de 2024.

#### **Frais de vente et d'administration**

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, les frais de vente et d'administration se sont élevés à 9,4 millions \$, comparativement à 10,8 millions \$ pour le même trimestre de 2024. Cette baisse est principalement attribuable à un gain de change de 0,7 million \$ enregistré au cours du troisième trimestre, par opposition à une perte de change de 0,2 million \$ enregistrée lors de l'exercice précédent, et à une diminution des honoraires professionnels. Ces facteurs ont été atténués en partie par une hausse des dépenses liées aux salaires et aux avantages sociaux ainsi que par les frais de vente et d'administration associés aux acquisitions d'entreprises.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les frais de vente et d'administration ont totalisé 32,0 millions \$ comparativement à 31,5 millions \$ pour la même période de 2024. Cette augmentation, qui est principalement attribuable à une perte de change plus élevée, à une augmentation des honoraires professionnels et aux frais de vente et d'administration associés aux acquisitions d'entreprises, a été contrebalancée en partie par une baisse des salaires et des avantages sociaux.

### **BAIIA<sup>8</sup> et BAIIA ajusté<sup>8</sup>**

Au troisième trimestre de 2025, le BAIIA s'est établi à 12,2 millions \$, comparativement au montant négatif de 17,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024. Le BAIIA ajusté s'est établi à 6,2 millions \$, comparativement à 7,9 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024. Cette diminution, qui reflète une diminution des ventes, a été atténuée en partie par une baisse des charges d'exploitation ainsi que des frais de vente et d'administration. La marge de BAIIA ajusté s'est établie à 9,4 % des ventes, comparativement à 11,4 % pour le même trimestre de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, le BAIIA s'est établi à 26,0 millions \$, comparativement à 1,8 million \$ pour la même période de 2024. Le BAIIA ajusté s'est établi à 20,9 millions \$, comparativement à 27,4 millions \$ pour la même période de l'exercice précédent. Cette diminution, qui reflète une baisse des ventes et une augmentation des frais de vente et d'administration, a été atténuée en partie par une baisse des charges d'exploitation. La marge de BAIIA ajusté s'est établie à 10,3 % des ventes, comparativement à 12,9 % pour la même période de 2024.

#### *Secteur Enveloppe*

Au troisième trimestre de 2025, le BAIIA ajusté s'est établi à 5,3 millions \$, comparativement à 7,9 millions \$ pour le même trimestre de 2024. Cette baisse reflète une baisse des prix de vente moyens, en raison d'un portefeuille de produits et d'une composition de la clientèle moins favorables, ainsi que l'effet d'un plus faible volume de ventes sur l'absorption des frais fixes. Ces facteurs ont cependant été atténués en partie par les avantages tirés des mesures d'optimisation annoncées en juillet 2024 et par la mise en œuvre des mesures d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement. Exprimé en pourcentage des ventes sectorielles, le BAIIA ajusté provenant du secteur des enveloppes a atteint 11,8 %, comparativement à 16,7 % pour la même période de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, le BAIIA ajusté s'est établi à 19,8 millions \$, comparativement à 26,8 millions \$ pour la même période de 2024. Cette diminution reflète les facteurs mentionnés précédemment. Exprimé en pourcentage des ventes sectorielles, le BAIIA ajusté provenant du secteur des enveloppes a atteint 14,5 %, comparativement à 17,9 % pour la même période de 2024.

#### *Secteur Emballage et produits spécialisés*

Le BAIIA ajusté s'est établi à 2,2 millions \$, comparativement à 2,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024. Cette baisse, qui reflète principalement une composition des ventes moins favorable, a été contrebalancée en partie par la mise en œuvre des mesures d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement. Exprimé en pourcentage des ventes sectorielles, le BAIIA ajusté provenant du secteur des emballages et des produits spécialisés a atteint 10,5 %, comparativement à 11,3 % pour la même période de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, le BAIIA ajusté s'est établi à 8,3 millions \$, en hausse comparativement au BAIIA ajusté de 6,4 millions \$ pour la même période de 2024. Cette augmentation reflète en grande partie les effets de l'augmentation du volume de ventes sur l'absorption des frais fixes ainsi que des mesures d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement. Exprimé en pourcentage des ventes sectorielles, le BAIIA ajusté provenant du secteur des emballages et des produits spécialisés a atteint 12,9 %, comparativement à 10,4 % pour la même période de 2024.

#### *Charges corporatives et autres charges non allouées*

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, les charges corporatives et autres charges non allouées se sont élevées à 1,3 million \$, comparativement à 2,5 millions \$ pour le troisième trimestre de 2024. Cette baisse est principalement attribuable à un gain de change et à une diminution des honoraires professionnels.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les charges corporatives et autres charges non allouées se sont élevées à 7,3 millions \$, comparativement à 5,8 millions \$ pour la même période de 2024. Cette hausse est principalement attribuable à une perte de change et à une augmentation des honoraires professionnels.

---

<sup>8</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

### ***Amortissement***

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, la charge d'amortissement totale s'est élevée à 4,8 millions \$, comparativement à 5,1 millions \$ pour le même trimestre de l'exercice précédent. Cette variation reflète principalement une baisse de l'amortissement des immobilisations corporelles.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la charge d'amortissement totale s'est élevée à 14,1 millions \$, comparativement à 14,7 millions \$ pour la même période de 2024. Cette variation reflète principalement une baisse de l'amortissement des immobilisations corporelles.

### ***Gain sur cession-bail, dépréciation des actifs et dépenses de restructuration***

Au cours de la période de trois mois close le 30 septembre 2025, la Société a conclu une transaction de cession-bail concernant deux propriétés dont elle est propriétaire, situées respectivement à Ville LaSalle, au Québec, et à Etobicoke, en Ontario. Le produit de disposition, qui se chiffre à 53,0 millions \$, représente la juste valeur de ces propriétés. La Société a comptabilisé un actif au titre du droit d'utilisation de 7,7 millions \$ et une obligation locative de 44,9 millions \$ au moment de la transaction. Par conséquent, la Société a comptabilisé un gain de 6,1 millions \$ sur cette cession-bail. Au cours de la même période de 2024, la Société a comptabilisé une charge de dépréciation des actifs de 23,3 millions \$, principalement pour déprécier la valeur du goodwill et celle de certaines immobilisations corporelles et incorporelles en lien avec le secteur des emballages et des produits spécialisés, de même que des dépenses de restructuration de 2,1 millions \$ liées à l'optimisation de ses activités de fabrication d'enveloppes dans la région du Grand Toronto.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la Société a comptabilisé le gain sur la cession-bail mentionné précédemment, une charge de dépréciation des actifs de 0,6 million \$ liée à la mise hors d'usage de certains équipements de production utilisés aux États-Unis ainsi que des dépenses de restructuration de 0,3 million \$, dont la plupart étaient liées à l'optimisation de ses activités de fabrication d'enveloppes dans la région du Grand Toronto. Au cours de la même période de 2024, la Société a comptabilisé une charge de dépréciation des actifs de 23,4 millions \$ et des dépenses de restructuration de 2,1 millions \$, principalement pour les raisons mentionnées précédemment.

### ***Frais de financement nets***

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, les frais de financement nets ont atteint 1,5 million \$, comparativement à 1,3 million \$ pour le même trimestre de l'exercice précédent, alors que l'augmentation des intérêts sur les obligations locatives a été contrebalancée en partie par une baisse des intérêts sur la dette à long terme à la suite de la transaction de cession-bail.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les frais de financement nets ont atteint 3,5 millions \$, soit une baisse comparativement à 3,7 millions \$ pour la même période de l'exercice précédent, en raison d'une baisse de l'endettement au cours des neuf premiers mois de 2025 comparativement à la même période de 2024.

### ***Résultat (perte) avant impôt sur le résultat***

À la suite des variations des ventes et des charges d'exploitation décrites précédemment, le résultat avant impôts sur le résultat s'est établi à 6,0 millions \$ pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, comparativement à une perte avant impôts sur le résultat de 23,8 millions \$ pour le même trimestre de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, le résultat avant impôts sur le résultat s'est établi à 8,5 millions \$, comparativement à une perte avant impôts sur le résultat de 16,6 millions \$ pour la même période de 2024.

### ***Impôt (recouvrement) sur le résultat***

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, la Société a comptabilisé un recouvrement d'impôt de 3,1 millions \$, comparativement au recouvrement d'impôt de 0,8 million \$ enregistré au même trimestre de l'exercice précédent. Cette variation reflète une augmentation des actifs d'impôt différé à la suite de la conclusion de la transaction de cession-bail.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la Société a comptabilisé un recouvrement d'impôt de 2,3 millions \$, par opposition à une charge d'impôt sur le résultat de 1,0 million \$ enregistrée à la même période de l'exercice précédent. Cette variation reflète le facteur mentionné précédemment.

**Résultat net (perte nette), résultat net ajusté<sup>9</sup>, résultat net (perte nette) par action et résultat net ajusté par action<sup>9</sup>**

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, le résultat net a atteint 9,1 millions \$, ou 0,37 \$ par action, comparativement à une perte nette de 23,0 millions \$, ou une perte de 0,92 \$ par action, enregistrée au même trimestre de 2024. Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, le résultat net ajusté a atteint 4,7 millions \$, ou 0,19 \$ par action, comparativement à un résultat net ajusté de 1,0 million \$, ou 0,05 \$ par action, enregistré au même trimestre de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, le résultat net a atteint 10,7 millions \$, ou 0,44 \$ par action, comparativement à une perte nette de 17,6 millions \$, ou une perte de 0,70 \$ par action, enregistrée à la même période de 2024. Le résultat net ajusté a atteint 6,9 millions \$, ou 0,28 \$ par action, comparativement à un résultat net ajusté de 6,7 millions \$, ou 0,27 \$ par action, pour la même période de 2024.

**Autres éléments du résultat global**

Le taux d'actualisation utilisé pour calculer les obligations au titre des prestations constituées était de 4,9 % au 30 septembre 2025, comparativement à 4,85 % au 30 juin 2025. Cette variation, combinée à un rendement des actifs plus élevé que prévu, s'est traduite par un gain actuariel net de 0,2 million \$ au troisième trimestre de 2025.

Le taux d'actualisation était de 4,9 % au 30 septembre 2025, comparativement à 4,75 % au 31 décembre 2024. Cette variation a été atténuée en partie par un rendement des actifs moins élevé que prévu en début d'exercice, ce qui s'est traduit par une perte actuarielle nette de 0,3 million \$ pour les neuf premiers mois de 2025.

**9.2 Revenus géographiques et diversification des actifs**

**Ventes par région géographique**

(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Canada	33 305	33 451	106 499	112 073
États-Unis	32 373	35 904	95 364	99 887
<b>Ventes totales</b>	<b>65 678</b>	<b>69 355</b>	<b>201 863</b>	<b>211 960</b>

Pour la période de trois mois close le 30 septembre 2025, les ventes de la Société se sont élevées à 33,3 millions \$ au Canada, soit une baisse de 0,4 % comparativement aux ventes de 33,5 millions \$ enregistrées au même trimestre de 2024. Aux États-Unis, les ventes de la Société se sont élevées à 32,4 millions \$, soit une baisse de 9,8 % comparativement aux ventes de 35,9 millions \$ enregistrées au même trimestre de 2024.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les ventes de la Société se sont élevées à 106,5 millions \$ au Canada, soit une baisse de 5,0 % comparativement aux ventes de 112,1 millions \$ enregistrées pour la même période de 2024. Aux États-Unis, les ventes de la Société se sont élevées à 95,4 millions \$, soit une baisse de 4,5 % comparativement aux ventes de 99,9 millions \$ enregistrées pour la même période de 2024.

Au 30 septembre 2025, les actifs à long terme de la Société totalisaient 115,3 millions \$ au Canada et 46,9 millions \$ aux États-Unis, comparativement à 108,9 millions \$ au Canada et à 50,9 millions \$ aux États-Unis au 31 décembre 2024.

<sup>9</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

## 10. SOMMAIRE DES RÉSULTATS – INFORMATION FINANCIÈRE TRIMESTRIELLE SÉLECTIONNÉE

Compte tenu de la diversification et de l'étendue de la portée géographique de Supremex, la demande de produits est moins sujette aux variations saisonnières comparativement aux exercices précédents. Dans le secteur Enveloppe, la demande liée aux factures et aux relevés est stable tout au long de l'année, alors qu'en matière de publicité et d'envois postaux, la demande fluctue selon les caractéristiques saisonnières, les envois publicitaires et postaux étant légèrement plus élevés durant les mois d'automne et d'hiver en raison d'événements particuliers (retour à l'école, campagnes de financement, temps des Fêtes, période des impôts). Entretemps, l'expansion de la Société dans le secteur des produits d'emballage et des produits spécialisés permettra de maintenir une demande soutenue tout au long de l'année et seule une petite partie de la gamme de produits de Supremex, principalement les solutions d'emballage destinées au commerce électronique, est sujette à la tendance saisonnière du temps des Fêtes.

Le tableau suivant présente certains renseignements financiers pour les huit derniers trimestres de la Société.

### Sommaire des résultats d'exploitation trimestriels de la Société

(en milliers de dollars, à l'exception des montants par action)

	30 sept. 2025	30 juin 2025	31 mars 2025	31 déc. 2024	30 sept. 2024	30 juin 2024	31 mars 2024	31 déc. 2023
Enveloppe	45 122	43 787	48 416	48 797	47 475	49 466	53 426	50 571
Emballage	20 556	22 170	21 812	20 278	21 880	19 871	19 842	21 730
<b>Total des ventes</b>	<b>65 678</b>	<b>65 957</b>	<b>70 228</b>	<b>69 075</b>	<b>69 355</b>	<b>69 337</b>	<b>73 268</b>	<b>72 301</b>
BAlIA ajusté <sup>(1)</sup>	6 203	5 831	8 829	12 919	7 933	8 998	10 483	8 986
Résultat (perte) avant impôt sur le résultat	5 988	(253)	2 721	7 633	(23 839)	2 611	4 649	656
Résultat net (perte nette)	9 127	(309)	1 920	5 819	(23 038)	1 980	3 496	724
Résultat net (perte nette) par action	0,37	(0,01)	0,08	0,23	(0,92)	0,08	0,14	0,03
Résultat net ajusté <sup>(1)</sup>	4 674	75	2 152	5 211	1 044	2 105	3 514	2 236
Résultat net ajusté <sup>(1)</sup> par action	0,19	0,00	0,09	0,20	0,05	0,08	0,14	0,09

<sup>(1)</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures financières non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements. Pour les périodes antérieures, voir la note ci-dessous pour le rapprochement à la mesure IFRS la plus directement comparable.

## 11. RAPPROCHEMENT DU BAlIA, DU BAlIA AJUSTÉ ET DU RÉSULTAT NET AJUSTÉ À LA MESURE IFRS LA PLUS DIRECTEMENT COMPARABLE

### Rapprochement du BAlIA et du BAlIA ajusté pour les huit derniers trimestres

(en milliers de dollars, à l'exception des montants des marges)

	30 sept. 2025	30 juin 2025	31 mars 2025	31 déc. 2024	30 sept. 2024	30 juin 2024	31 mars 2024	31 déc. 2023
<b>(Perte nette) résultat net</b>	<b>9 127</b>	<b>(309)</b>	<b>1 920</b>	<b>5 819</b>	<b>(23 038)</b>	<b>1 980</b>	<b>3 496</b>	<b>724</b>
(Recouvrement) impôt sur le résultat	(3 139)	56	801	1 814	(801)	631	1 153	(68)
Frais de financement nets	1 456	945	1 057	1 178	1 270	1 294	1 114	1 280
Amortissement des immobilisations corporelles	1 506	1 552	1 488	1 626	1 755	1 730	1 633	1 603
Amortissement des actifs au droits d'utilisation	1 603	1 399	1 568	1 588	1 575	1 478	1 354	1 376
Amortissement des immobilisations incorporelles	1 667	1 668	1 682	1 715	1 777	1 716	1 709	2 027
<b>BAlIA</b>	<b>12 220</b>	<b>5 311</b>	<b>8 516</b>	<b>13 740</b>	<b>(17 462)</b>	<b>8 829</b>	<b>10 459</b>	<b>6 942</b>
Subventions liées à la COVID	—	(71)	—	—	—	—	—	—
Frais d'acquisition liés aux acquisitions d'entreprises	79	56	—	7	(6)	111	—	174
Dépréciation des actifs	—	563	—	—	23 337	75	—	—
Dépenses (recouvrement) de restructuration	4	(28)	313	(828)	2 064	37	24	1 870
Ajustement des valeurs sur stocks acquis par le biais d'une acquisition d'entreprise	—	—	—	—	—	(54)	—	—
(Gain) sur vente et cession-bail	(6 100)	—	—	—	—	—	—	—
<b>BAlIA ajusté</b>	<b>6 203</b>	<b>5 831</b>	<b>8 829</b>	<b>12 919</b>	<b>7 933</b>	<b>8 998</b>	<b>10 483</b>	<b>8 986</b>
Marge de BAlIA ajusté (%)	9,4%	8,8%	12,6%	18,7 %	11,4 %	13,0 %	14,3 %	12,4 %

## Rapprochement du résultat net ajusté pour les huit derniers trimestres

(en milliers de dollars)

	30 sept. 2025	30 juin 2025	31 mars 2025	31 déc. 2024	30 sept. 2024	30 juin 2024	31 mars 2024	31 déc. 2023
<b>(Perte nette) résultat net</b>	<b>9 127</b>	<b>(309)</b>	<b>1 920</b>	<b>5 819</b>	<b>(23 038)</b>	<b>1 980</b>	<b>3 496</b>	<b>724</b>
Ajustements, net d'impôt								
Subventions liées à la COVID	—	(53)	—	—	—	—	—	—
Frais d'acquisition liés aux acquisitions d'entreprises	58	41	—	5	(5)	83	—	129
Dépréciation des actifs	—	417	—	—	22 560	55	—	—
Dépenses de restructuration	3	(21)	232	(613)	1 527	27	18	1 383
Ajustement des valeurs sur stocks acquis par le biais d'une acquisition d'entreprise	—	—	—	—	—	(40)	—	—
(Gain) sur vente et cession-bail	(4 514)	—	—	—	—	—	—	—
<b>Résultat net ajusté</b>	<b>4 674</b>	<b>75</b>	<b>2 152</b>	<b>5 211</b>	<b>1 044</b>	<b>2 105</b>	<b>3 514</b>	<b>2 236</b>

## 12. SITUATION FINANCIÈRE

### 12.1 Résumé des faits saillants de la situation financière

#### Information sélectionnée sur la situation financière

(en milliers de dollars)

	Au 30 septembre 2025	Au 31 décembre 2024
Fonds de roulement	27 596	45 566
Total de l'actif	234 104	236 968
Total du passif	125 096	121 997
Capitaux propres	109 008	114 971

### 12.2 Actifs

La diminution de 2,3 millions \$ de l'actif total de la Société au 30 septembre 2025, comparativement au 31 décembre 2024, reflète une baisse des actifs détenus en vue de la vente à la suite de la transaction de cession-bail, au montant de 9,0 millions \$, ainsi qu'une diminution de la valeur des immobilisations incorporelles de 5,3 millions \$ et de la valeur des immobilisations corporelles de 4,7 millions \$, principalement en raison de l'amortissement de ces actifs. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par une augmentation des actifs d'impôt différé de 4,8 millions \$, par une hausse du goodwill de 5,0 millions \$, par un accroissement des stocks de 3,9 millions \$ et par une hausse des actifs au titre de droits d'utilisation de 2,9 millions \$.

### 12.3 Passifs

L'augmentation de 3,1 millions \$ du passif total au 30 septembre 2025, comparativement au 31 décembre 2024, est principalement attribuable à une augmentation des obligations locatives de 40,8 millions \$, qui reflète la transaction de cession-bail, et à une hausse des impôts sur le résultat à payer de 2,3 millions \$. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par une réduction de la dette à long terme de 31,5 millions \$, la Société ayant utilisé une partie du produit de la transaction de cession-bail pour réduire son endettement, et par une diminution du passif d'impôt différé de 7,1 millions \$.

#### Facilité de crédit renouvelable garantie

La Société dispose d'une facilité de crédit renouvelable garantie de premier rang d'une durée de trois ans d'un montant de 70 millions \$ qui porte intérêt à un taux variable fondé sur le taux préférentiel canadien, le taux de base américain, le taux de financement à un jour garanti (« SOFR ») ou le taux des opérations de pension à un jour (« CORRA »), majorés d'une marge applicable se situant entre 0 % et 2,75 %. L'entente relative à cette facilité de crédit arrive à échéance en mai 2026

et aucun remboursement de capital n'est requis avant l'échéance. Bien que la Société puisse demander de prolonger l'entente d'un an à chaque date anniversaire et que la prolongation est sujette à l'approbation des prêteurs, aucune prolongation n'a été demandé au 30 septembre 2025. Ainsi, la facilité de crédit a été classée comme passif courant dans les états financiers consolidés intermédiaires au 30 septembre 2025. La Société est actuellement en négociation avec le prêteur concernant le renouvellement et s'attend à ce que la facilité soit renouvelée avant son échéance. Au 30 septembre 2025, le solde en cours en vertu de la facilité de crédit s'établissait à 11 millions \$.

La facilité de crédit garantie est utilisée pour le fonds de roulement, les dépenses en capital, les acquisitions et d'autres fins générales de l'entreprise. Elle est garantie par une hypothèque et une sûreté réelle couvrant tous les actifs de la Société et de ses filiales et est soumise à certaines clauses restrictives, dont la Société est tenue, entre autres conditions, de respecter. Au 30 septembre 2025, la Société était en conformité avec ces clauses restrictives.

### **Prêts à terme**

La Société a quatre prêts à terme totalisant 0,7 million \$ au 30 septembre 2025, qui ont été pris en charge suite à l'acquisition de Paragraph en janvier 2023. Les prêts portent intérêt à un taux de 4,69 % et sont remboursables par versements mensuels totalisant 22 milliers \$, incluant le capital et les intérêts. Ces prêts arriveront à échéance entre mars 2026 et juillet 2028.

### **Les montants dus en vertu de la facilité de crédit renouvelable garantie :**

(en milliers de dollars)

	<b>Au 30 septembre 2025</b>	<b>Au 31 décembre 2024</b>
Facilité de crédit renouvelable garantie	10 990	42 251
Prêts à terme	701	891
<b>Dettes totales</b>	<b>11 691</b>	<b>43 142</b>
Frais de financement reportés	(162)	(159)
Portion courante	(11 240)	(256)
<b>Portion à long terme</b>	<b>289</b>	<b>42 727</b>

La dette totale de la Société a diminué à 11,7 millions \$ au 30 septembre 2025, comparativement à 43,1 millions \$ au 31 décembre 2024. La variation est essentiellement attribuable au remboursement de la dette résultant de la génération de flux de trésorerie disponibles.

Au 30 septembre 2025, le ratio de la dette nette<sup>10</sup> sur le BAIIA ajusté<sup>10</sup> était de 0,3x comparativement à 1,0x au 31 décembre 2024.

## **12.4 Obligations contractuelles et arrangements hors bilan**

La Société n'a aucun autre arrangement hors bilan, à l'exception des contrats de location-exploitation d'une durée de douze mois ou moins ou des contrats de location d'actifs de faible valeur, qui n'ont pas d'incidence importante actuelle ou future sur la performance de la Société.

<sup>10</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

### 13. TRÉSORERIE ET SOURCES DE FINANCEMENT

Le tableau suivant présente le résumé des composantes des flux de trésorerie pour les périodes indiquées.

#### Sommaire des flux de trésorerie

(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois closes le 30 septembre		Périodes de neuf mois closes le 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Activités d'exploitation	(608)	7 568	6 661	22 886
Activités d'investissement	45 721	(337)	45 211	(2 392)
Activités de financement	(44 211)	(5 473)	(51 498)	(18 181)
Variation nette liée à la conversion de devises	(316)	156	474	(186)
<b>Variation nette de la trésorerie</b>	<b>586</b>	<b>1 914</b>	<b>848</b>	<b>2 127</b>

#### 13.1 Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Au cours de la période de trois mois close le 30 septembre 2025, des flux de trésorerie nets de 0,6 million \$ ont été utilisés par les activités d'exploitation, comparativement aux flux de trésorerie nets de 7,6 millions \$ ayant été générés par les activités d'exploitation pour le même trimestre de 2024. Cette diminution est attribuable à une baisse de la rentabilité et à un dégagement moindre de fonds de roulement pour l'exercice en cours comparativement à 2024.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, des flux de trésorerie nets de 6,7 millions \$ ont été générés par les activités d'exploitation, comparativement à 22,9 millions \$ pour la même période de 2024. En plus d'une baisse de rentabilité au cours du présent exercice, cette variation reflète des besoins en fonds de roulement de 0,7 million \$ au cours des neuf premiers mois de 2025, par opposition à un dégagement de fonds de roulement de 4,4 millions \$ pour la même période de 2024.

#### 13.2 Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Au cours de la période de trois mois close le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement se sont chiffrés à 45,7 millions \$, le produit de la transaction de cession-bail de 53,0 millions \$ ayant été contrebalancé en partie par des acquisitions d'entreprises totalisant 7,9 millions \$. Au cours de la période de trois mois close le 30 septembre 2024, les flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement se sont chiffrés à 0,3 million \$, ce qui reflète principalement l'acquisition d'immobilisations corporelles.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement se sont chiffrés à 45,2 millions \$, ce montant reflétant principalement les éléments mentionnés précédemment. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement se sont chiffrés à 2,4 millions \$, principalement en raison d'acquisitions d'entreprises totalisant 2,5 millions \$.

#### 13.3 Flux de trésorerie liés aux activités de financement

Au cours de la période de trois mois close le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 44,2 millions \$, ce qui reflète une réduction nette de la facilité de crédit renouvelable de 28,8 millions \$, le versement de dividendes totalisant 13,5 millions \$ ainsi que le remboursement d'obligations locatives totalisant 1,6 million \$. Au cours de la période de trois mois close le 30 septembre 2024, les flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 5,5 millions \$, ce montant reflétant principalement une réduction de la facilité de crédit renouvelable de 2,2 millions \$, le rachat d'actions totalisant 1,2 million \$, le remboursement d'obligations locatives au montant de 1,2 million \$ et le versement de dividendes totalisant 1,0 million \$.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 51,5 millions \$, ce qui reflète une réduction nette de la facilité de crédit renouvelable de

31,3 millions \$, le versement de dividendes totalisant 16,0 millions \$ ainsi que le remboursement d'obligations locatives au montant de 3,8 millions \$. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, les flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement se sont chiffrés à 18,2 millions \$, ce montant reflétant principalement une réduction de la facilité de crédit renouvelable de 7,0 millions \$, le rachat d'actions totalisant 4,5 millions \$, le remboursement d'obligations locatives au montant de 3,6 millions \$ et le versement de dividendes totalisant 3,0 millions \$.

#### **Flux de trésorerie disponibles<sup>11</sup>**

Pour le troisième trimestre de 2025, les flux de trésorerie disponibles totalisaient 53 millions \$, comparativement à 7,4 millions \$ pour le même trimestre de l'exercice précédent. Cette variation est attribuable au produit de la transaction de cession-bail, au montant de 53 millions \$, qui a été contrebalancé en partie par une diminution des flux de trésorerie générés par les activités d'exploitation.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les flux de trésorerie disponibles totalisaient 59,8 millions \$, comparativement à 23,0 millions \$ pour la même période de 2024. Cette variation est attribuable aux éléments mentionnés précédemment.

#### **14. CAPITAL-ACTIONS**

Au 30 septembre 2025 et au 31 décembre 2024, le capital-actions émis et en circulation de la Société se composait de 24 516 042 et 24 559 869 actions ordinaires, respectivement.

Le tableau suivant présente l'activité de capital-actions en circulation pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 :

##### **Nombre d'actions ordinaires**

	<b>Période de neuf mois close le 30 septembre 2025</b>
Solde au 31 décembre 2024	24 559 869
Rachat d'actions ordinaires pour annulation	(43 827)
<b>Solde au 30 septembre 2025</b>	<b>24 516 042</b>

Au 5 novembre 2025, le capital social émis et en circulation de la société était composé de 24 477 178 actions ordinaires.

#### **15. ÉVÈNEMENT POSTÉRIEUR**

Le 5 novembre 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,05 \$ par action ordinaire, payable le 19 décembre 2025, aux actionnaires inscrits à la fermeture des bureaux le 4 décembre 2025. Ce dividende a été désigné à titre de « dividende déterminé » aux fins de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada) et de toute loi provinciale similaire.

#### **16. FACTEURS DE RISQUE**

Les résultats d'exploitation, les perspectives commerciales et la situation financière de Supremex sont soumis à un certain nombre de risques et d'incertitudes, et sont affectés par un certain nombre de facteurs, hors du contrôle de la direction de Supremex.

Des détails sont fournis dans la section « Facteurs de risque » de la notice annuelle de la Société, datée du 20 mars 2025, qui peut être consultée sur [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

<sup>11</sup> Mesures ou ratios financiers non conformes aux IFRS. Se reporter à la section sur les mesures non conformes aux IFRS pour les définitions et les rapprochements.

## **17. CONTRÔLES ET PROCÉDURES DE COMMUNICATION DE L'INFORMATION (« CPCI ») ET CONTRÔLES INTERNES À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE (« CIIF »)**

Conformément au *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs*, la Société a produit des attestations signées par le président et chef de la direction et par le chef de la direction financière, qui portent, entre autres, sur la conception et l'efficacité des CPCI ainsi que sur la conception et l'efficacité des CIIF.

Tel qu'indiqué dans ces attestations, la direction a conçu les CPCI afin de fournir l'assurance raisonnable :

- i. Que l'information importante la concernant est portée à la connaissance du président et chef de la direction et du chef de la direction financière, en particulier dans la période au cours de laquelle les documents intermédiaires sont établis ;
- ii. Que l'information que la Société doit présenter dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés ou transmis en vertu de la législation en valeurs mobilières applicable est comptabilisée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

La direction a également conçu des CIIF afin de fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS. Le cadre de contrôle utilisé par la direction afin d'élaborer les CIIF est celui du Committee of Sponsoring Organizations (« COSO »).

Il n'y a eu aucun changement au contrôle interne de la Société à l'égard de l'information financière au cours de la période débutant le 1<sup>er</sup> janvier 2025 et ayant pris fin le 30 septembre 2025, qui ait eu une incidence importante, ou qui soit raisonnablement susceptible d'avoir une incidence importante, sur les contrôles internes à l'égard de l'information financière de la Société.

Conformément aux dispositions du Règlement 52-109, Supremex a limité la portée de sa conception des CPCI et des CIIF à Supremex afin d'exclure les contrôles, politiques et procédures d'une entreprise acquise au plus tard 365 jours avant le 30 septembre 2025. La limitation de la portée est principalement attribuable au temps requis pour que la direction de Supremex évalue le CPCI et le CIIF d'une manière compatible avec les autres activités de Supremex.

### **Renseignements additionnels**

Des renseignements additionnels relatifs à la Société, incluant la notice annuelle de Supremex, se trouvent sur le site de SEDAR + au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).